



Groupe SMSP

Etat des lieux des opérations du groupe et ses filiales



SOMMAIRE

1. Notre histoire
2. Qui est la SMSP ?
3. La gouvernance du groupe SMSP
4. La stratégie de la SMSP
5. Le marché mondial du nickel
6. Le groupe et ses filiales: état des lieux

Notre histoire

RACHAT SMSP PAR LA SOFINOR

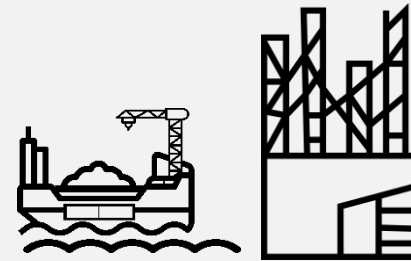
*La SMSP a été créée en 1969 par
Henri LAFLEUR.*

**Rééquilibrage
économique**



1990

1^{er} EXPORTATEUR DE NICKEL EN NC



1995

Notre histoire

Les grandes étapes du groupe SMSP

Tâcheron

Pas de titre minier

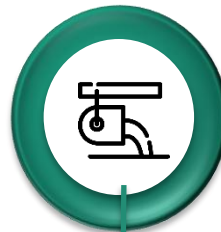
1990



Métallurgiste on-shore

SMSP signe la construction de l'Usine du Nord pour extraire et transformer le minerai du massif du Koniambo.

2005



Aciériste

2035



1993

Mineur

Acquisition de titres miniers



2008

Métallurgiste off-shore

SMSP transforme le minerai extrait par la NMC dans l'usine SNNC de Gwangyang en Corée du Sud.



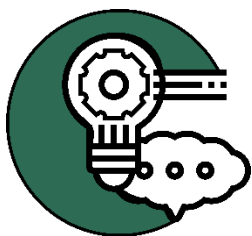
Qui est la SMSP ?

Une holding animée par la recherche de l'intérêt général

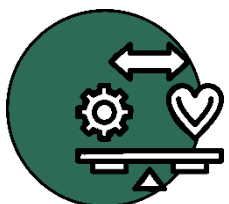


Une holding au service de l'intérêt général

Des filiales animées par la vision et les valeurs du groupe SMSP



VISION « A travers des partenariats innovants, nous nous engageons à poursuivre la valorisation optimale et durable des ressources présentes en Nouvelle-Calédonie au bénéfice de l'intérêt général. »



RESPECT

TRANSPARENCE

EQUITE

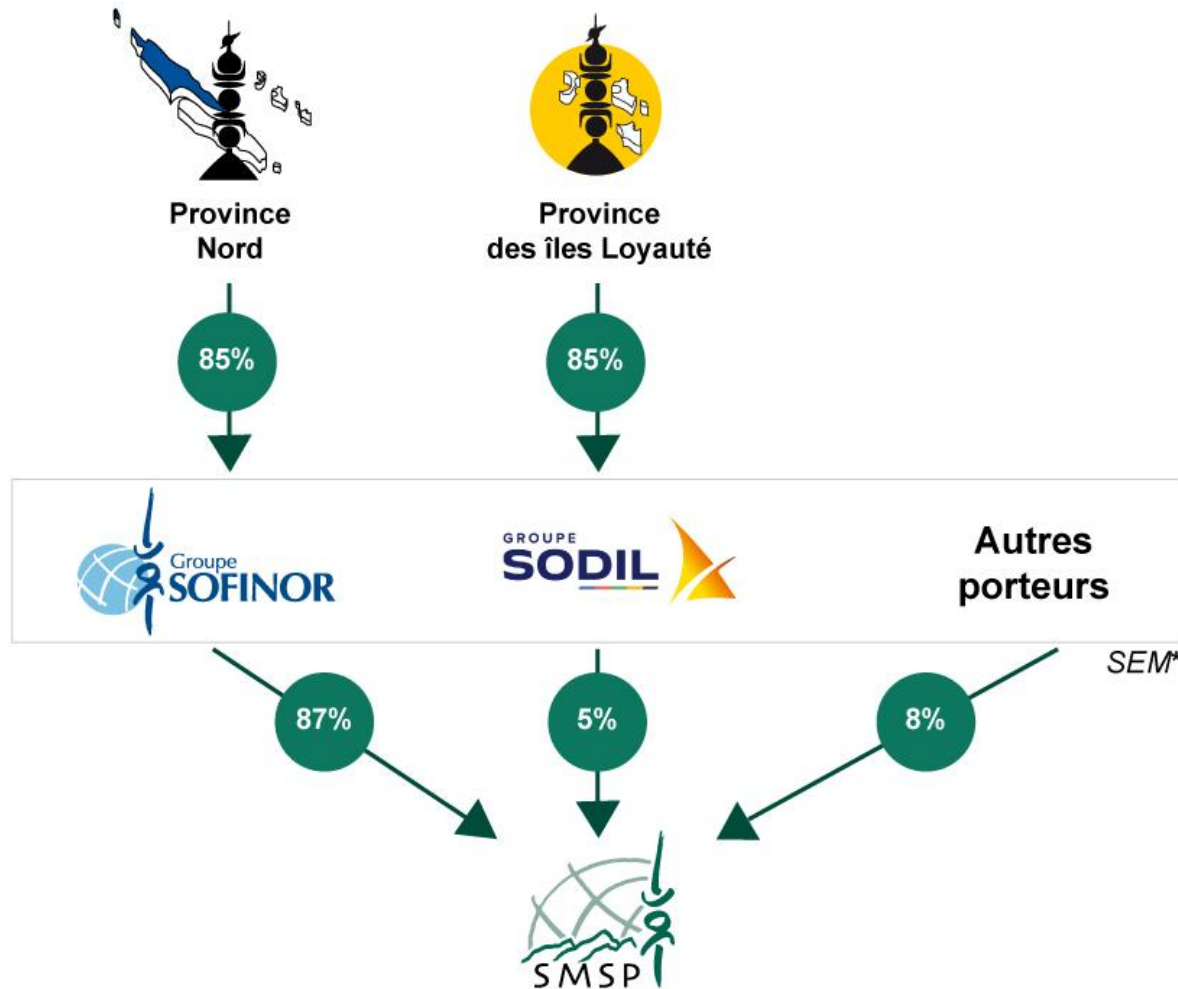
ENGAGEMENT

PARTAGE

COMPETENCE

La gouvernance du groupe SMSP

La gouvernance du groupe SMSP



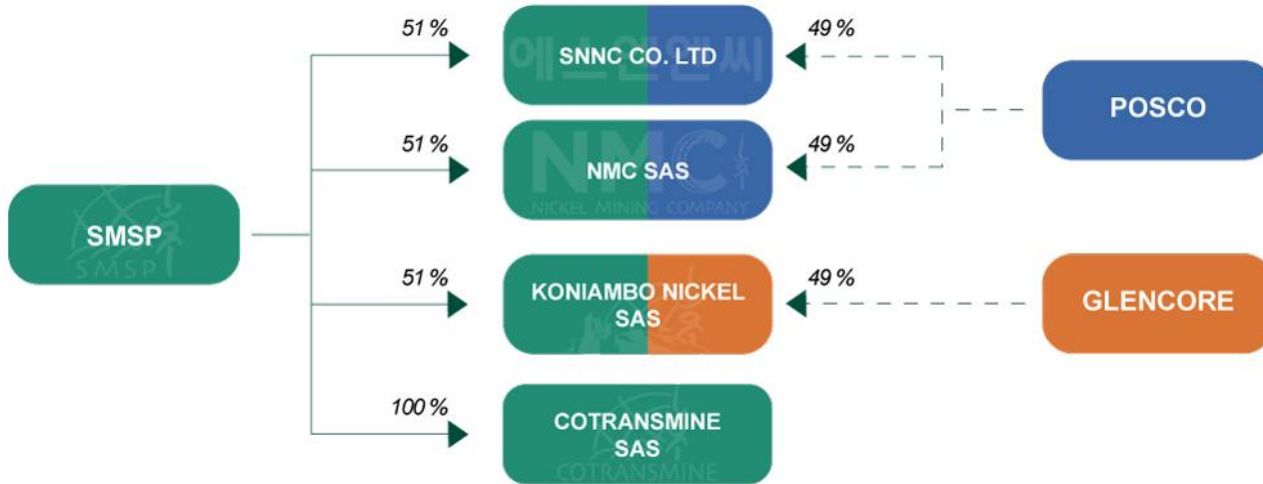
- ❑ Un actionnariat SMSP original: une entreprise locale avec un actionnariat public.
- ❑ Un suivi des comptes de la SMSP et de la SOFINOR qui doivent être conformes car ils engagent les finances des collectivités par le biais des garanties.
- ❑ Des liens avec des collectivités indépendantistes qui sont souvent critiqués par les medias et instrumentalisés.



La SMSP c'est avant tout le pari d'une intégration verticale de la valorisation de la ressource pour un maximum de retombées économiques pour le pays.

La gouvernance du groupe SMSP

Les filiales du groupe SMSP



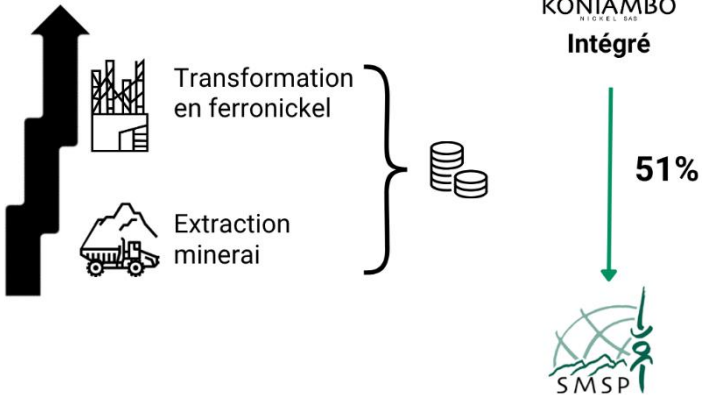
- La SMSP est une holding.
- Pas d'ingérence.
- De l'accompagnement, du pilotage et du support exceptionnel en cas de difficultés.
- Un lien historique avec ses filiales, mais aussi des liens humains entre les filiales et le groupe.

La stratégie de la SMSP

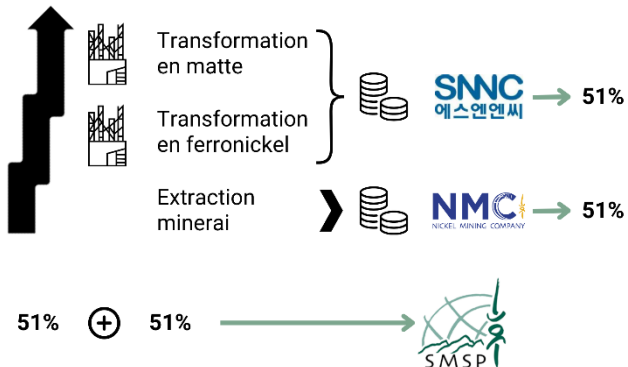
Intégration Verticale

Contrôler la chaîne de valeur : de la mine à la transformation en usine pour capter 100% de la valeur ajoutée

ON-SHORE



OFF-SHORE



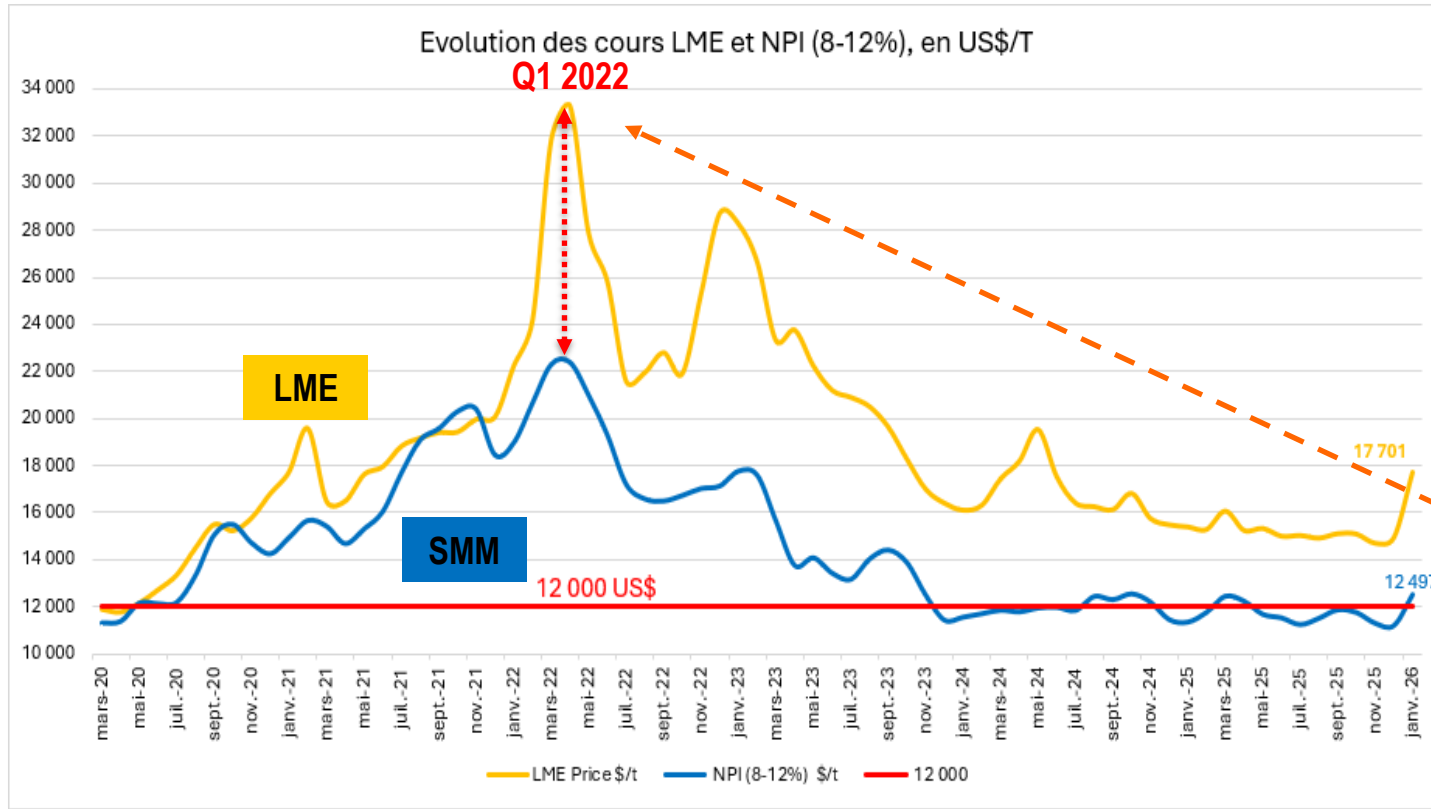
Augmenter la plus-value d'une ressource épuisable

Stabiliser les emplois sur le territoire calédonien

Stabiliser les retours de valeur ajoutée au bénéfice du territoire

Le marché mondial du nickel

Une évolution des cours de référence du nickel défavorable Fin 2021-début 2022



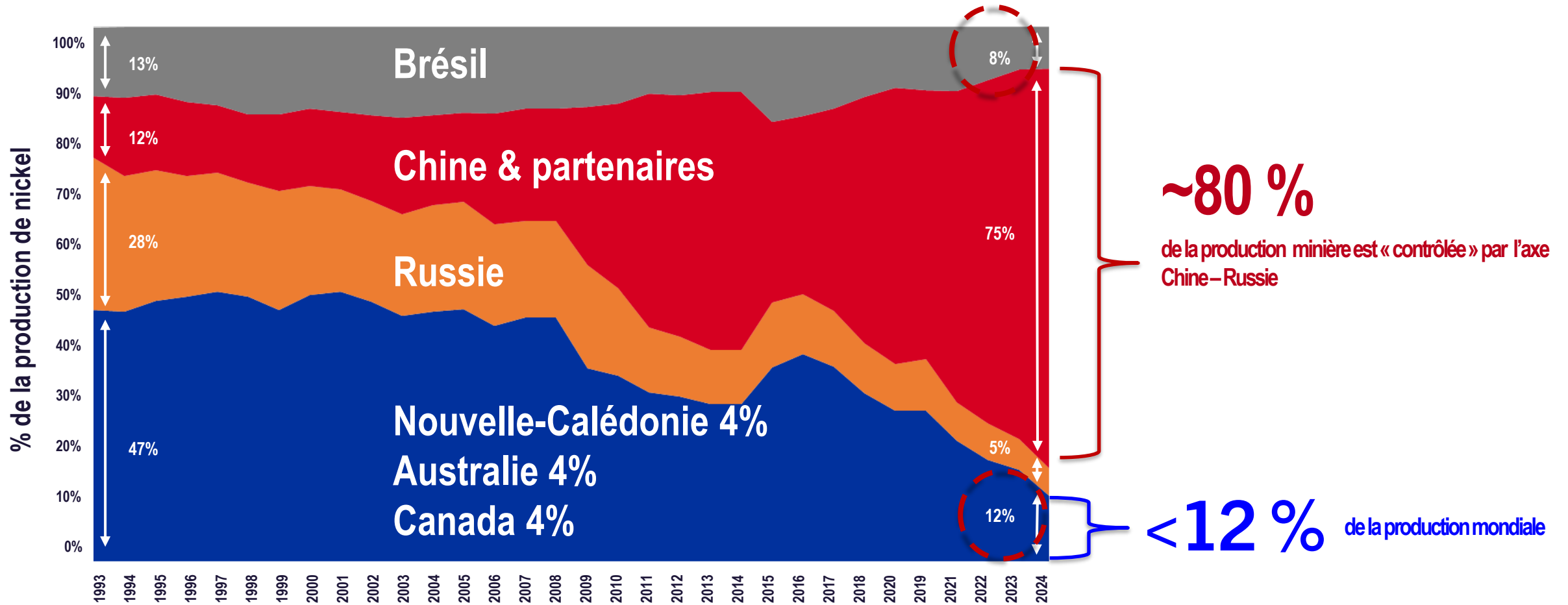
- Prix de vente du minerai de nickel au **LME**. C'était la référence AVANT.
- Mais avec la concurrence chinoise, le **SMM**, le Shanghai Metals Market a pris de l'importance.
- MAINTENANT, la référence c'est le SMM. Sur le graphique, décorrélation entre LME et SMM.



→ Un prix moyen récent de vente du minerai entre 12 000 USD et 14 000 USD.

Les prix du marché déterminés par la Chine et ses partenaires

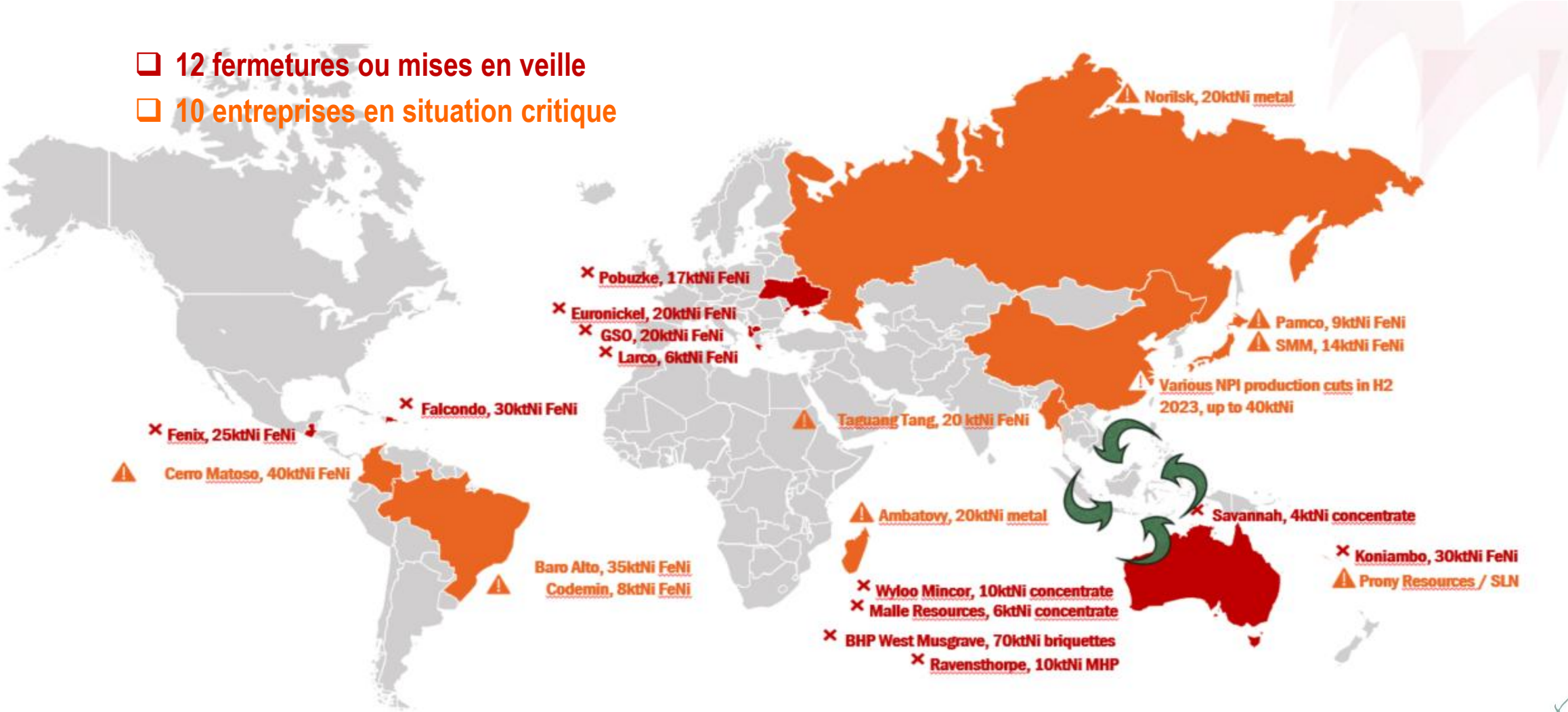
Répartition de la production minière de nickel (en % de la production mondiale)



Est-ce que le groupe SMSP est le seul dans cette situation? NON

Arrêts effrénés des unités de production hors Indonésie

- ❑ 12 fermetures ou mises en veille
- ❑ 10 entreprises en situation critique



Le groupe et ses filiales: état des lieux



Le groupe SMSP est actuellement sous procédure de sauvegarde, gérée par le Tribunal de commerce. Un instrument qui lui permet de faire face à une baisse de trésorerie dûe à l'absence de dividendes depuis 2022.



Dans un contexte mondial critique, la NMC a subi de plein fouet les conséquences de crises mondiales successives: COVID, guerre en Ukraine et émeutes de 2024 en Nouvelle-Calédonie. Le site de Kouaoua a dû être mis en veille. Et le site de Nakéty a repris les opérations depuis octobre 2025. Actuellement, l'entreprise emploie 650 salariés et opère à Poya, Ouaco et Nakéty. Elle fonctionne grâce aux avances de bateau concédées par la SNNC.



La SNNC n'a pas pu être approvisionnée comme il se devait en minerai durant les crises successives de la NMC. D'où une diminution de la production. S'est ajouté un coût de l'énergie exorbitant (non subventionné en Corée du Sud) qui a impacté la rentabilité de l'usine. L'usine fonctionne toujours et le modèle off-shore reste valide, mais des discussions sont en cours avec POSCO pour résoudre ces problèmes de coût d'électricité.



Dans la dynamique critique de la NMC, la Cotransmine n'a pu réaliser les chargements prévus au budget. Se sont ajoutés des incidents techniques qui ont impacté sa capacité à assurer les chargements. Actuellement, l'entreprise opère sur Ouaco et Nakéty, et sous-traite les chargements de Poya.



Koniambo Nickel demeure en mise en veille froide. Actuellement, le groupe SMSP gère deux volets de la situation de KNS. Premier volet: Le rachat des parts de Glencore au sein de KNS. SMSP deviendrait alors actionnaire à 100% de manière temporaire du site. Un rachat qui doit se faire avec effacement de la dette et octroi d'un prix négatif (somme laissée par Glencore) pour permettre de retrouver un repreneur.

Deuxième volet: La recherche d'un repreneur.

Le groupe Lygend Resources a déposé une offre fin avril. Celle-ci est en cours d'étude par la SMSP et son actionnaire la SOFINOR.



Notre avenir se construit aujourd'hui

*9 rue Austerlitz, Immeuble SAM3, BP66, 98845 Nouméa Cédex, Nouvelle-Calédonie
Tel: (+687) 28 13 53*