

Société Minière du Sud Pacifique

Présentation à l'université – 17 juillet 2019





Presentation du Groupe

Organigramme de la SMSP

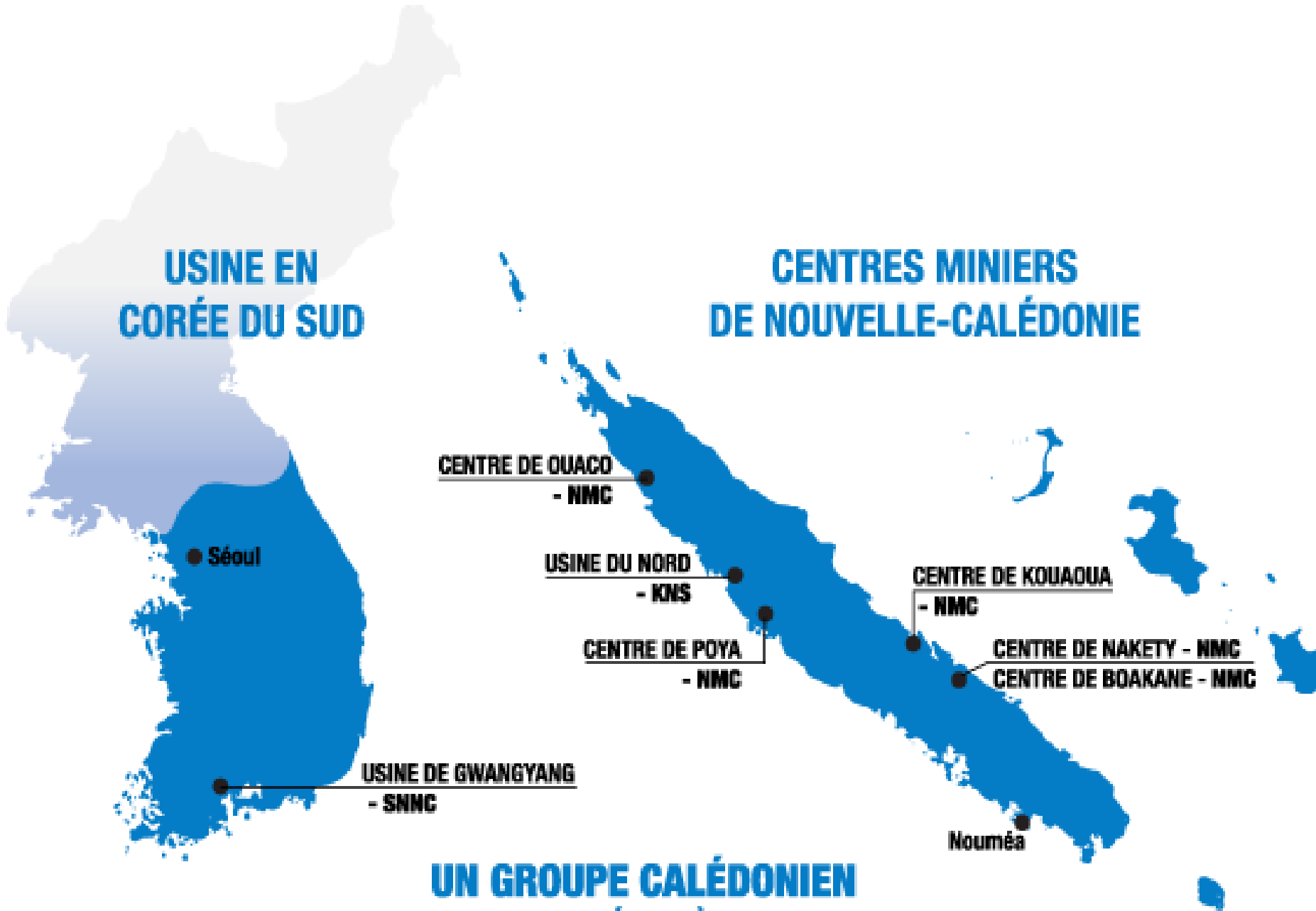


SNIC NICKEL MINING COMPANY



La mission de la SMSP

Optimiser le retour de valeur ajoutée liée à la transformation de la ressource naturelle afin de favoriser le développement économique du Pays



The image features a map with two main geographical areas. On the left, a map of South Korea is shown in light blue, with the southern part highlighted in a darker blue. A black dot marks the location of Seoul. On the right, a map of New Caledonia is shown in a solid blue color. Several locations are marked with black dots and labeled with lines pointing to them. The labels include 'CENTRE DE OUACO - NMC', 'USINE DU NORD - KNS', 'CENTRE DE POYA - NMC', 'CENTRE DE KOUAOUA - NMC', 'CENTRE DE NAKETY - NMC', 'CENTRE DE BOAKANE - NMC', 'USINE DE GWANGYANG - SNMC', and 'Nouméa'.

USINE EN CORÉE DU SUD

● Séoul

USINE DE GWANGYANG
- SNMC

CENTRES MINIERES DE NOUVELLE-CALÉDONIE

CENTRE DE OUACO
- NMC

USINE DU NORD
- KNS

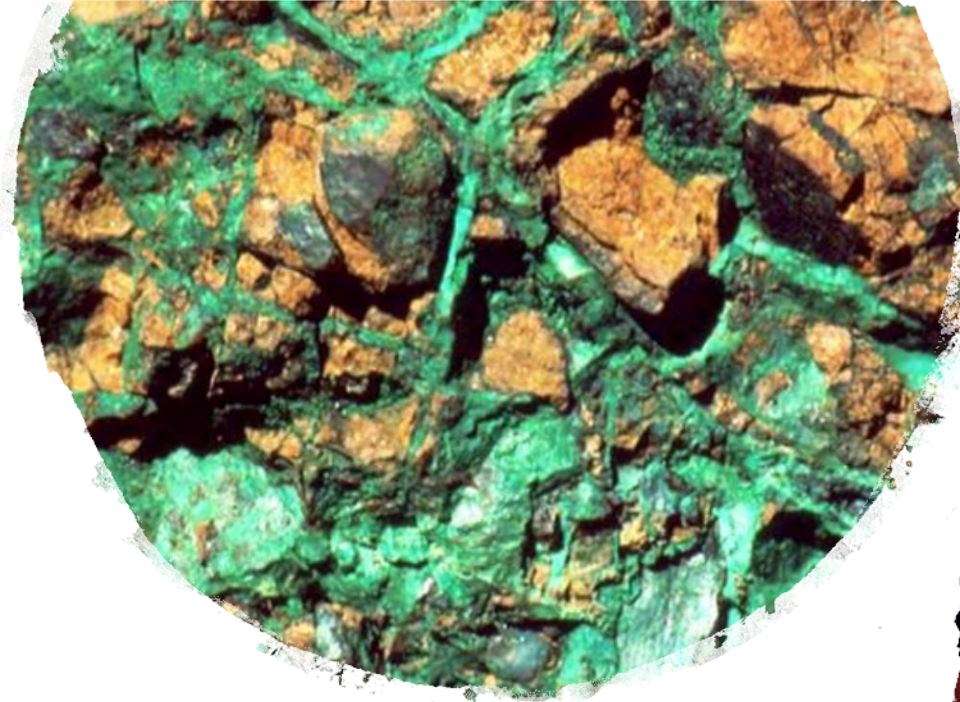
CENTRE DE POYA
- NMC

CENTRE DE KOUAOUA
- NMC

CENTRE DE NAKETY - NMC
CENTRE DE BOAKANE - NMC

Nouméa

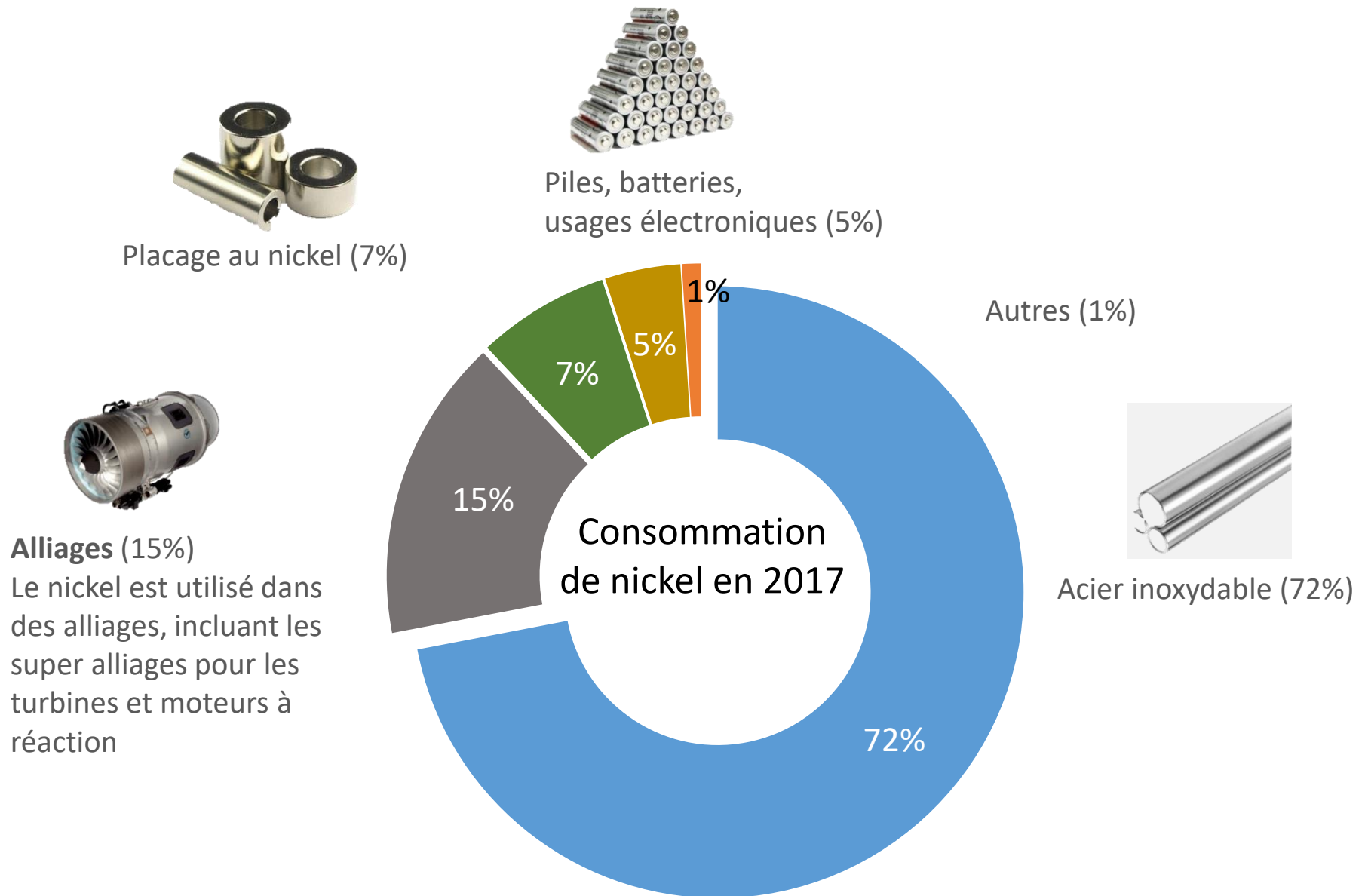
UN GROUPE CALÉDONIEN
AU CŒUR DE L'ACTIVITÉ MINIÈRE INTERNATIONALE



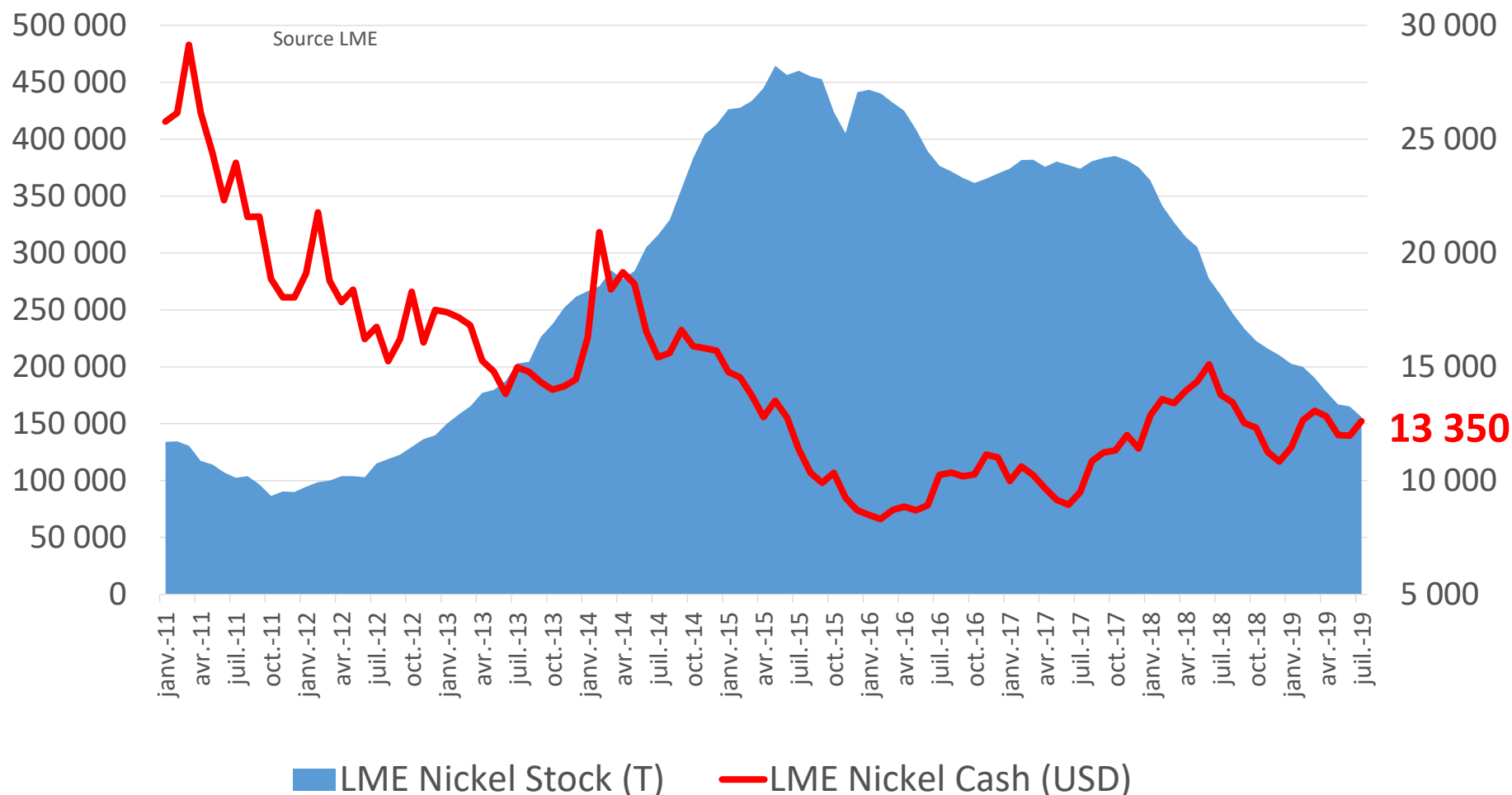
Le Nickel



La demande de nickel en fonction de l'usage



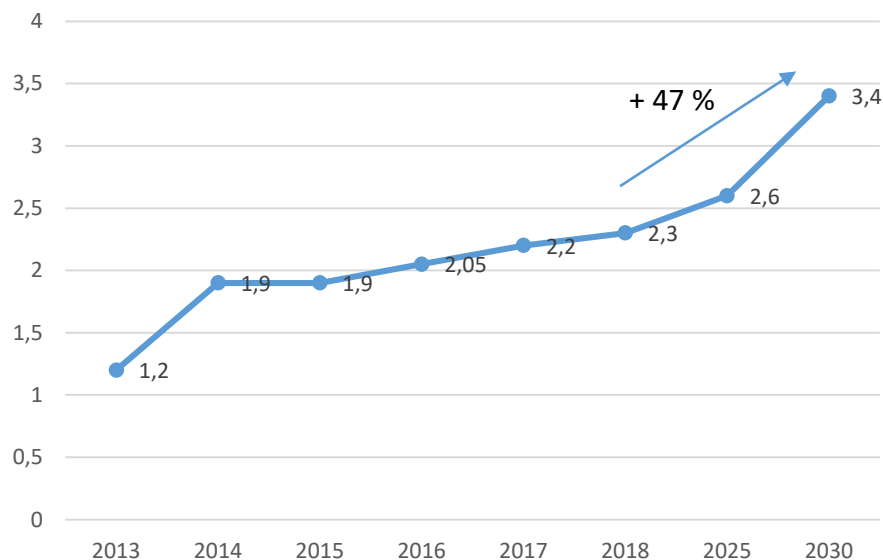
Le Marché du Nickel, stocks et cours historiques



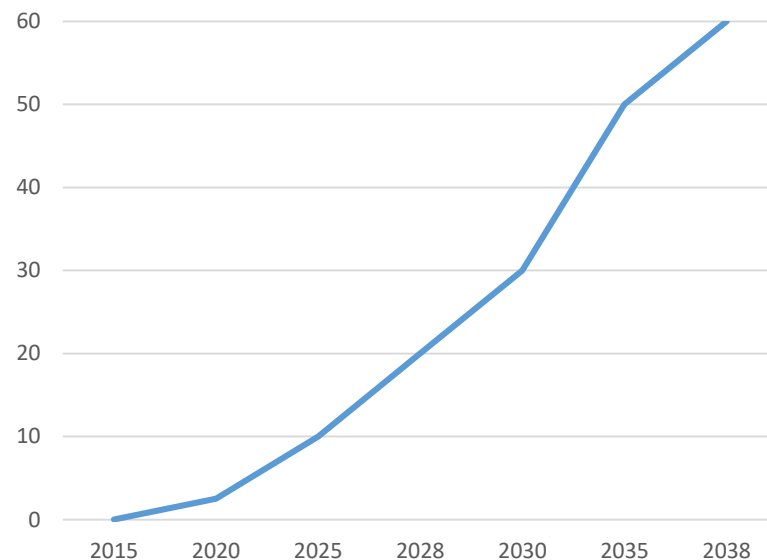
Malgré de belles perspectives de croissance du marché jusqu'à fin juin 2018 où les cours du nickel au LME ont dépassé les 15,500 USD la tonne, ces derniers ont passé le seuil des 11,000 USD la tonne du fait notamment des inquiétudes croissantes liées à la tension commerciale entre les USA et la Chine. Les stocks eux continuent de baisser.

Le Marché, l'avenir

Demande de nickel primaire en Mt



Ventes de véhicules électriques (millions)



La demande de nickel primaire devrait fortement augmenter entre 2019 et 2030 portée principalement par les ventes de véhicules électriques.

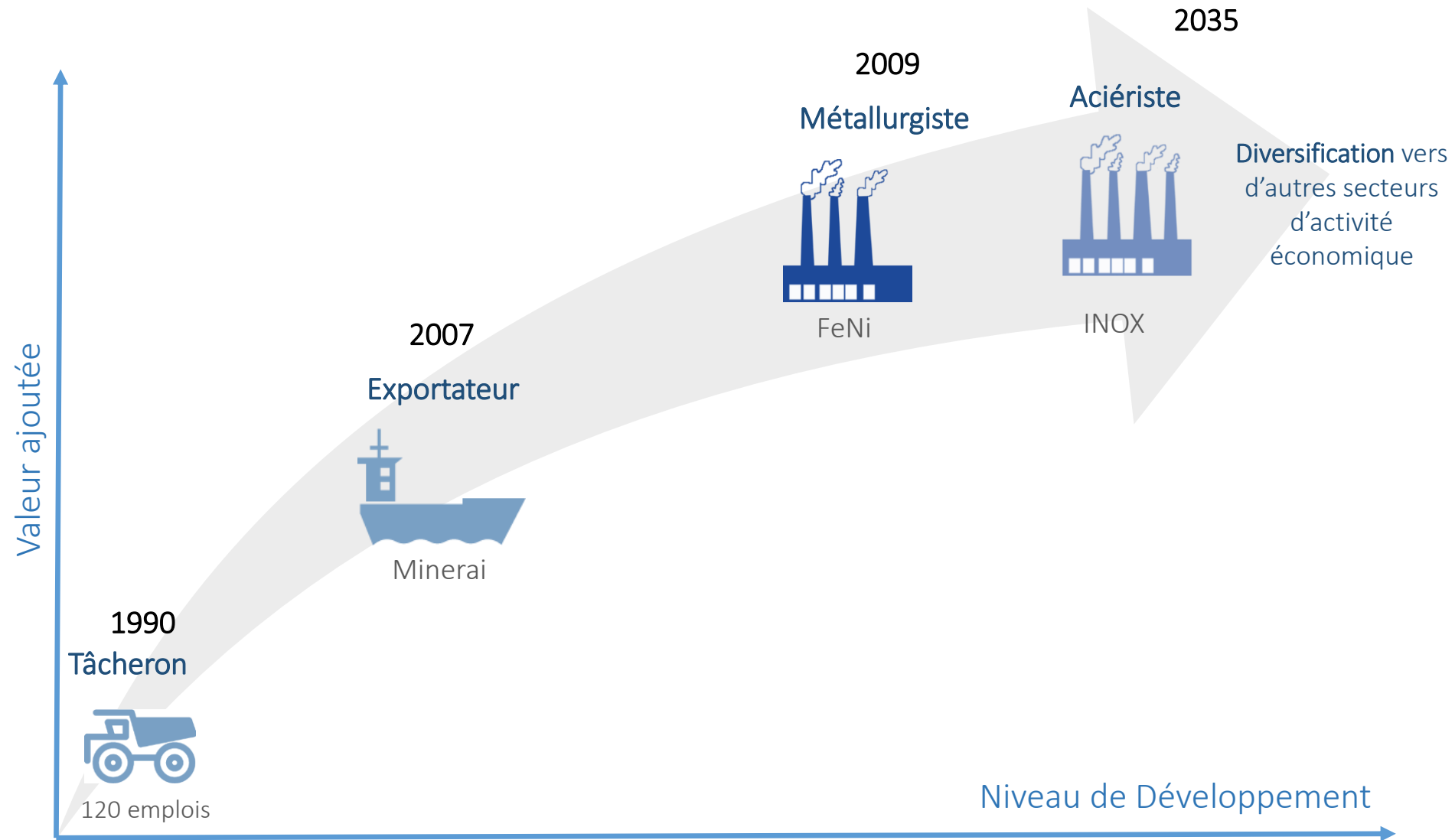
Pour rappel, l'Inde va interdire les véhicules essences et diesel à partir de 2030, les Pays-Bas à partir de 2035, l'Angleterre et la France à partir de 2040.

De son côté, la Chine prévoit la production de 7 millions de véhicules électriques d'ici à 2025.



La SMSP et sa stratégie

La métallurgie et la progression dans la chaîne de valeur du nickel



La stratégie de la SMSP et ses résultats

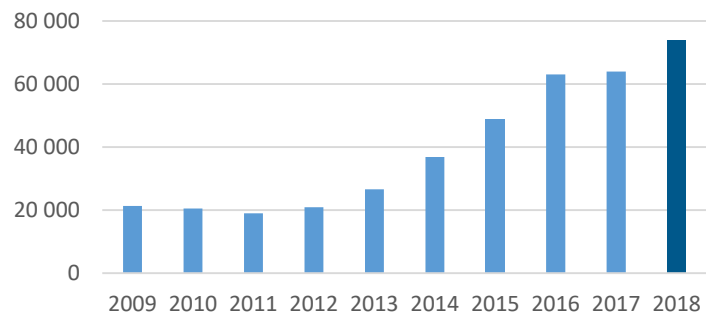
La stratégie de valorisation de la ressource mise en œuvre par la SMSP est basée sur :

- **L'optimisation de la valorisation de la ressource minière** en accédant à la valeur ajoutée d'une chaîne de production verticalement intégrée
- **La transformation locale** des hautes teneurs avec la filière on-shore (KNS) et la valorisation intégrée du minerai à plus faible teneur avec la filière **off-shore** (SNNC/NMC et SMSP/YICHUAN)
- La valorisation de sa ressource minière à travers la détention d'une **participation majoritaire** dans les usines métallurgiques qui transforment cette ressource et créent de la valeur ajoutée au bénéfice du Pays

La SMSP en quelques chiffres

Production

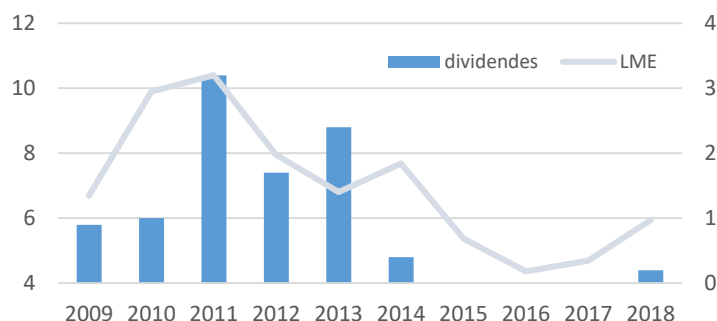
(tonnes de nickel métal – SNNC, KNS)



La production de nickel du groupe a atteint 74.000 tonnes de nickel en 2018, ce qui en fait **le premier groupe calédonien** en termes de production de nickel métal

Dividendes

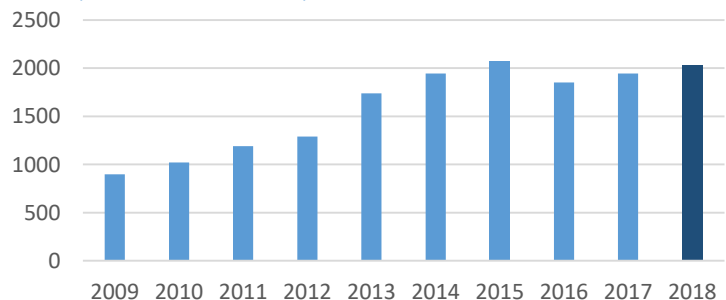
(Investissements Mds CFP – SNNC, NMC)



Entre 2009 et 2014 avant la crise, la SMSP a perçu approximativement 9,7 milliards XPF de dividendes au travers de ses filiales. Elle a perçu 0,2 milliard XPF en 2019. En tout, près de **10 milliards XPF de dividendes en 10 ans (soit 1 milliard XPF par an en moyenne)**

Emplois directs

(NMC, SNNC, KNS)

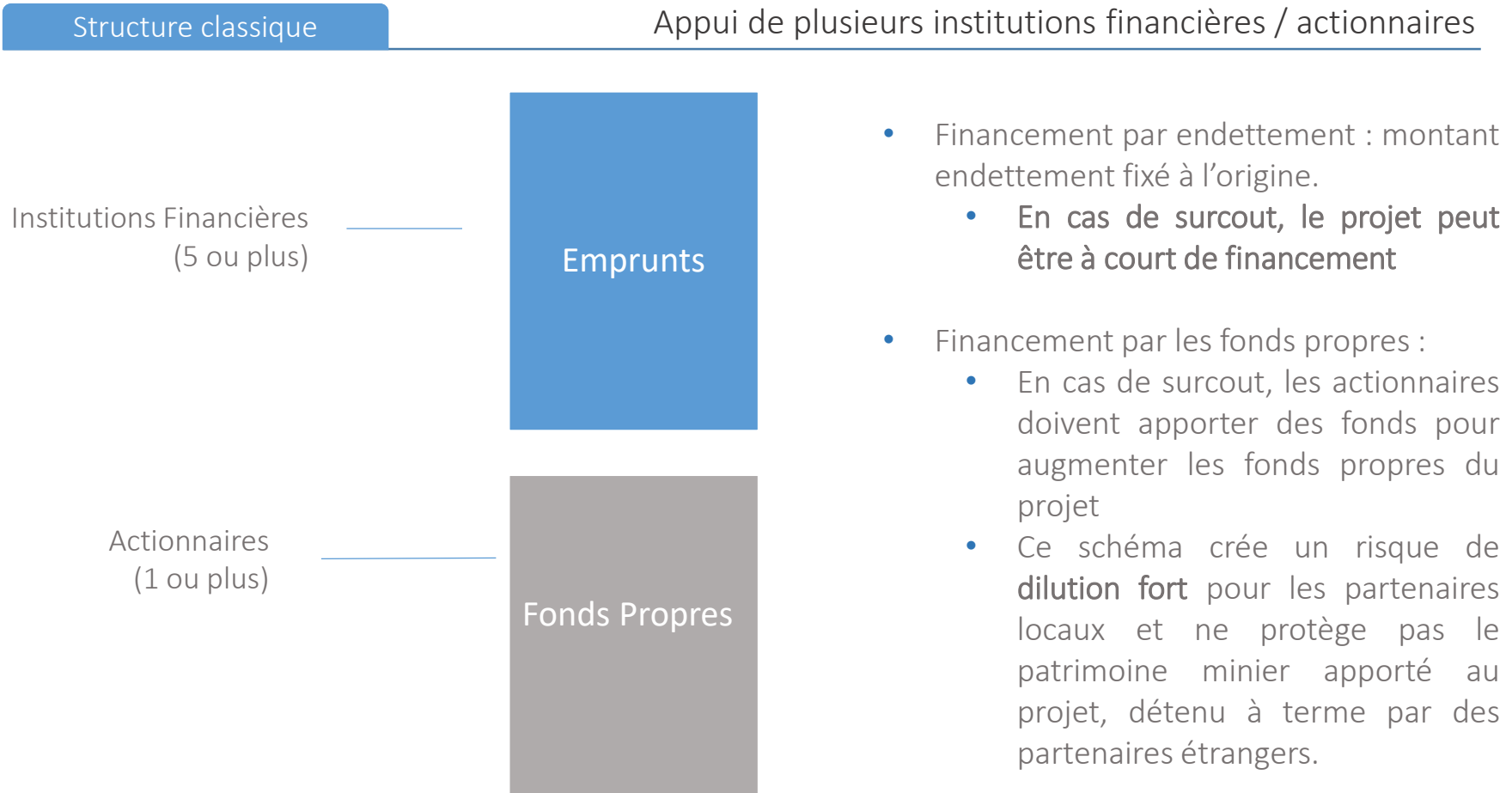


Les emplois directs ont fortement progressé et se portent à **2.000 personnes**. Si l'on y ajoute les sous traitants, cela représente plus de **3.000 personnes**



L'Usine du Nord : Koniambo Nickel(KNS)

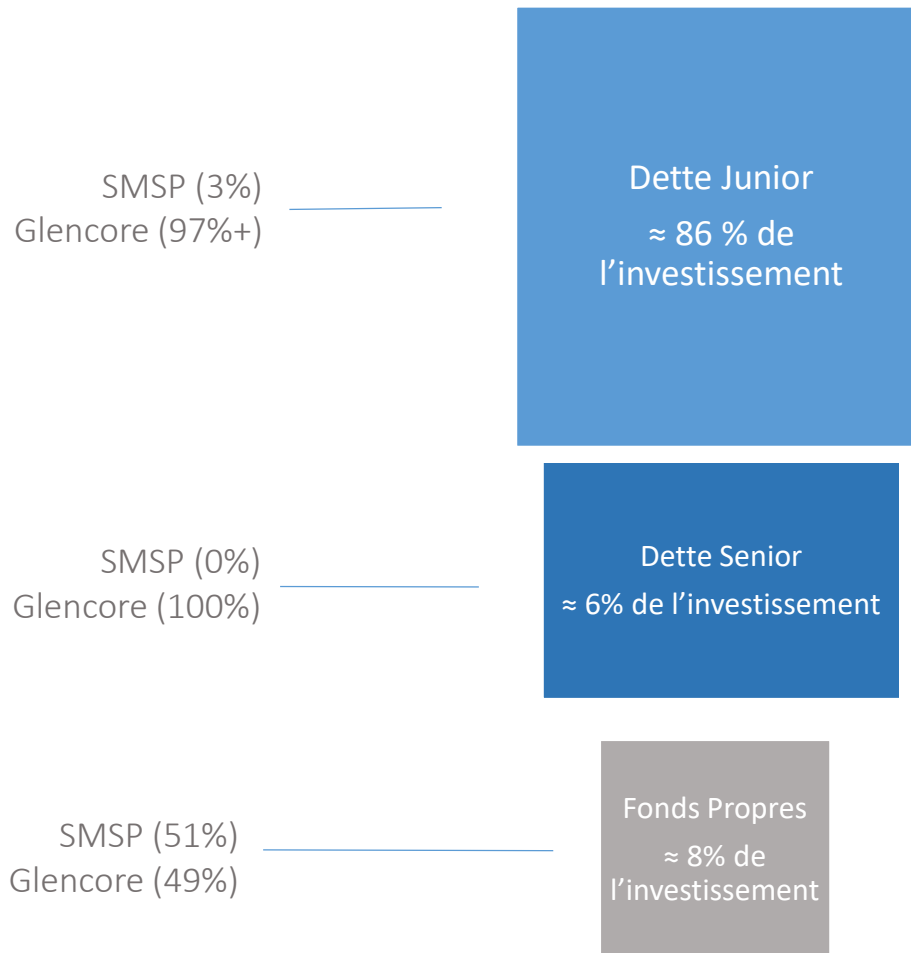
Structure de financement classique (Endettement ou fonds propres)



KNS, structure de financement innovante et flexible

Structure innovante

KNS: un projet à 51% calédonien



- La principale innovation du montage s'articule autour de la **tranche junior de l'endettement** dont le montant flexible permet d'absorber tout surcote ou retard.
- La dette junior est structurée de façon à absorber tout surcote du projet tout excluant pour la Province Nord, la SOFINOR et la SMSP tout risque financier.

Retombées économiques de KNS en Nouvelle Calédonie

Retombées cumulées de l'usine du Nord au 31 décembre 2018
445 Milliards FCFP

Exploitation
262 Milliards FCFP

Construction*
183 Milliards FCFP

Biens et services
204 Milliards FCFP

Salaires
58 Milliards
FCFP



989 employés à
fin 2018 + 512
indirects =
1 501 Emplois

Un projet Pays:

- ▶ 50% des marché de construction attribués aux entreprises de la province Sud,
- ▶ 50% attribués aux entreprises implantées en province Nord



L'usine calédonienne en Corée (SNNC)

Usine SNNC, site de Gwangyang, Corée du Sud

Filière Off Shore : pourquoi y avoir pensé ?

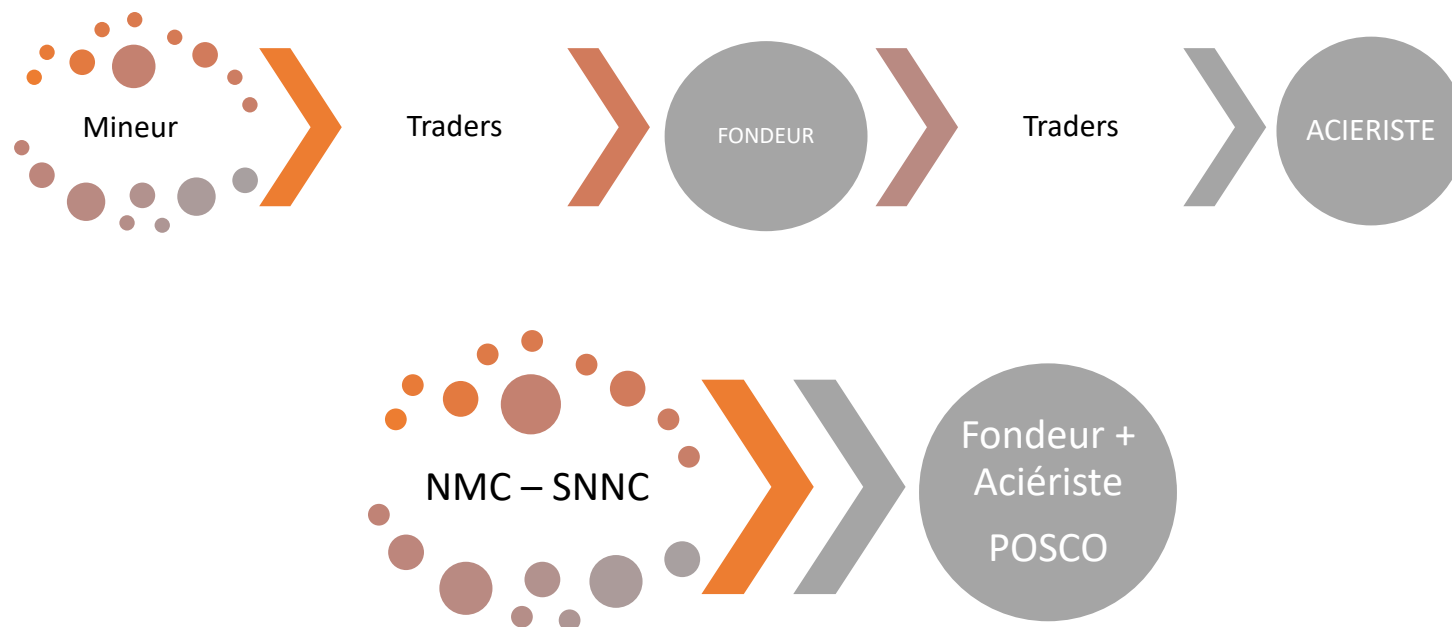
- Pendant de nombreuses années (1990 – 2008), la SMSP fût un mineur qui exportait son minerai vers l'étranger
- Les bénéfices dégagés de cette activité d'extraction sans valeur ajoutée ne permettaient pas d'investir et de se développer.
- Trop de dépendance au marché du Nickel (« métal du diable ») entrainant des périodes de chômage technique, de licenciements ou de fermeture.
- Le vieillissement des mines entrainant une baisse de la teneur et des ratios miniers élevés (cinq tonnes stériles manipulées pour une tonne commercialisable extraite) = baisse des revenus et hausse des coûts d'exploitation



Métallurgie

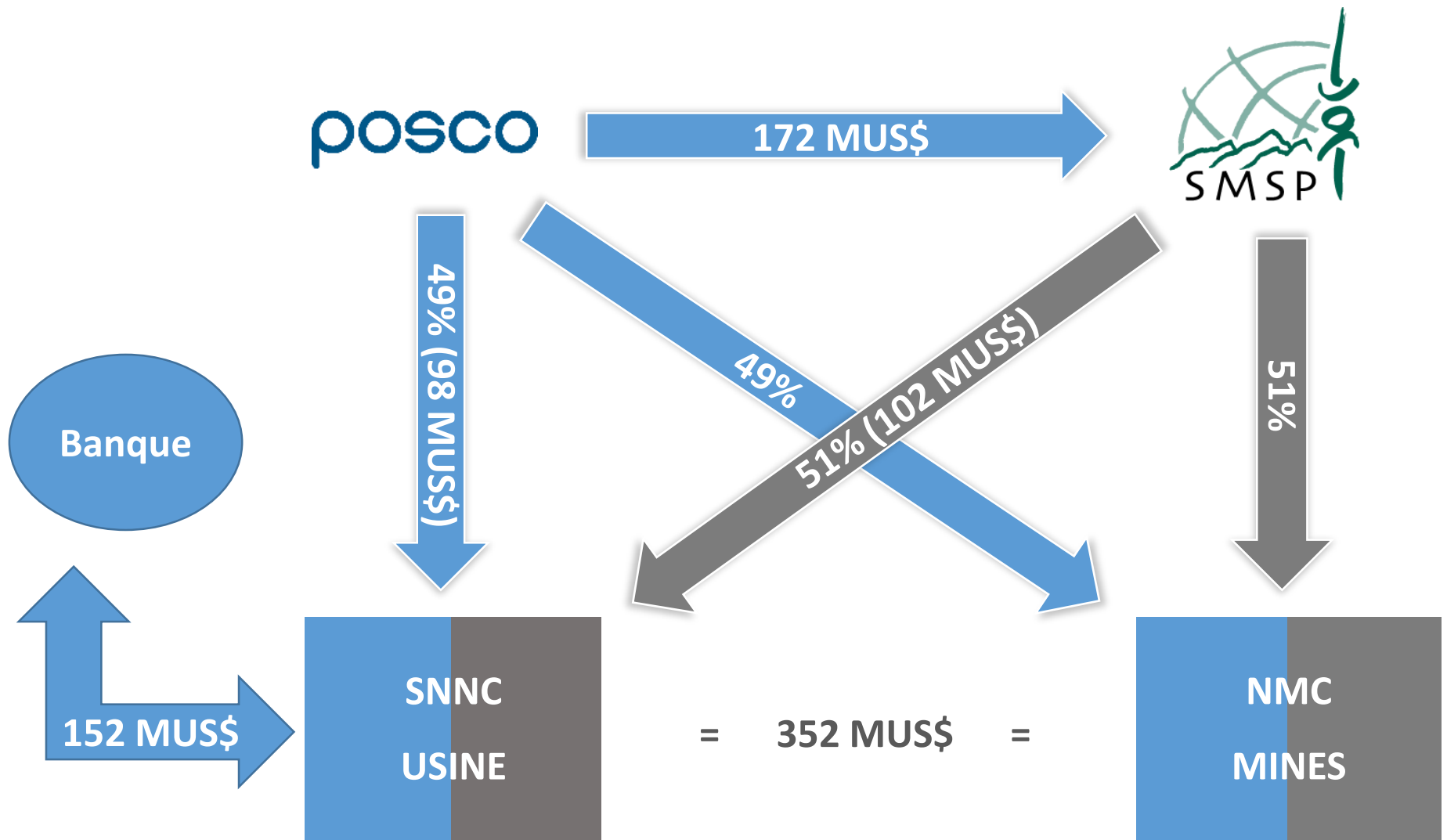


Avantages Off Shore : Moins de coûts d'intermédiaires

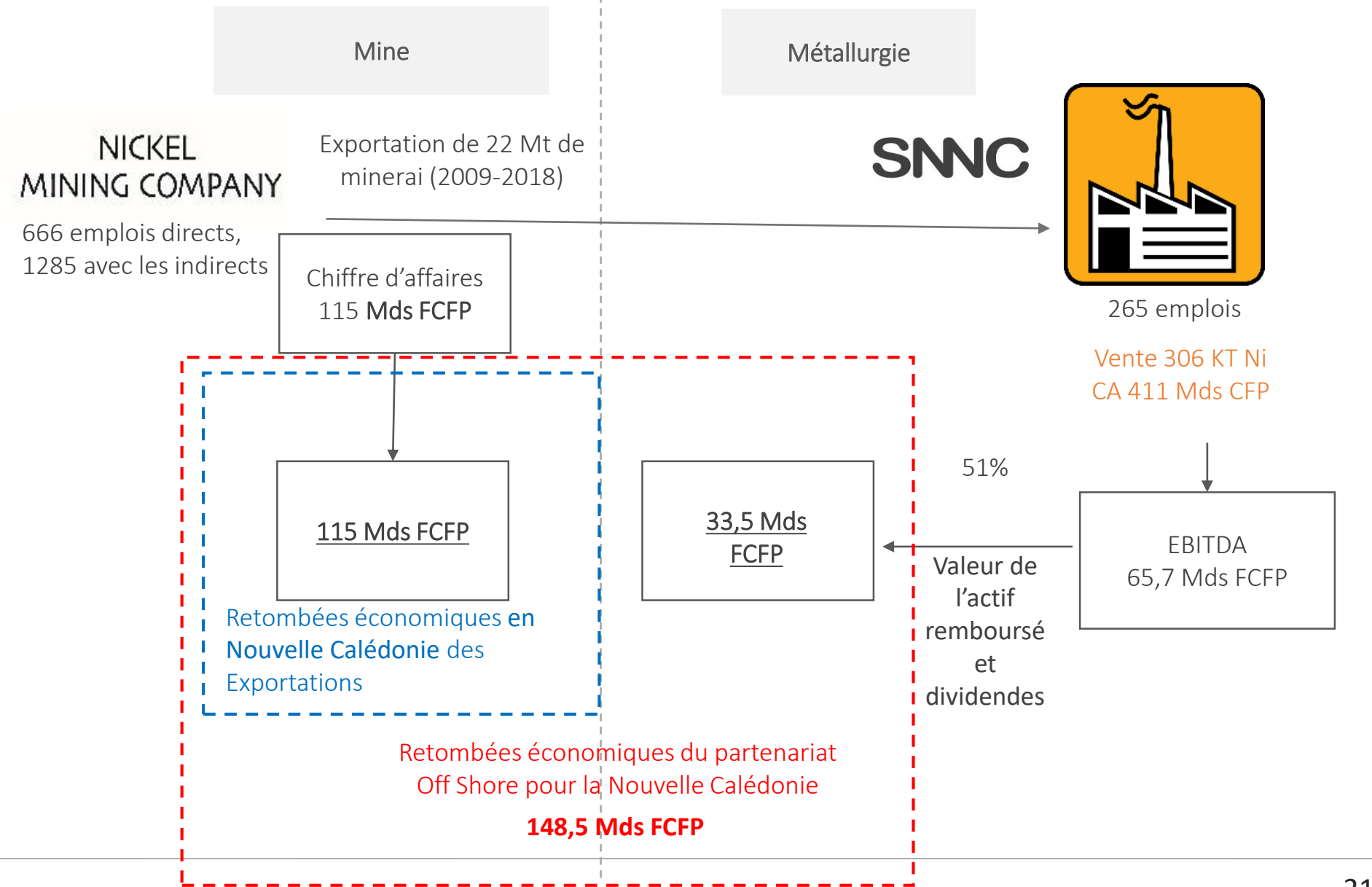


Suppression des coûts d'intermédiation (7 à 8%) permet de rentabiliser l'exploitation de teneur de coupure plus basse

Montage Financier des Projets SNNC et NMC



Les retombées économiques de l'usine offshore sur 10 ans (2009 à 2018)



Retombées économiques de la Joint Venture avec POSCO en Nouvelle Calédonie

Retombées cumulées de la JV sur une période de 10 ans (2009 à 2018)
148 Milliards FCFP

Achat de minerai aux mineurs calédoniens
115 Milliards FCFP

Détention d'un actif
23,1 Milliards FCFP

Dividendes de SNNC
9,9 Milliards FCFP

La 1ère ligne de l'usine est totalement amortie et remboursée

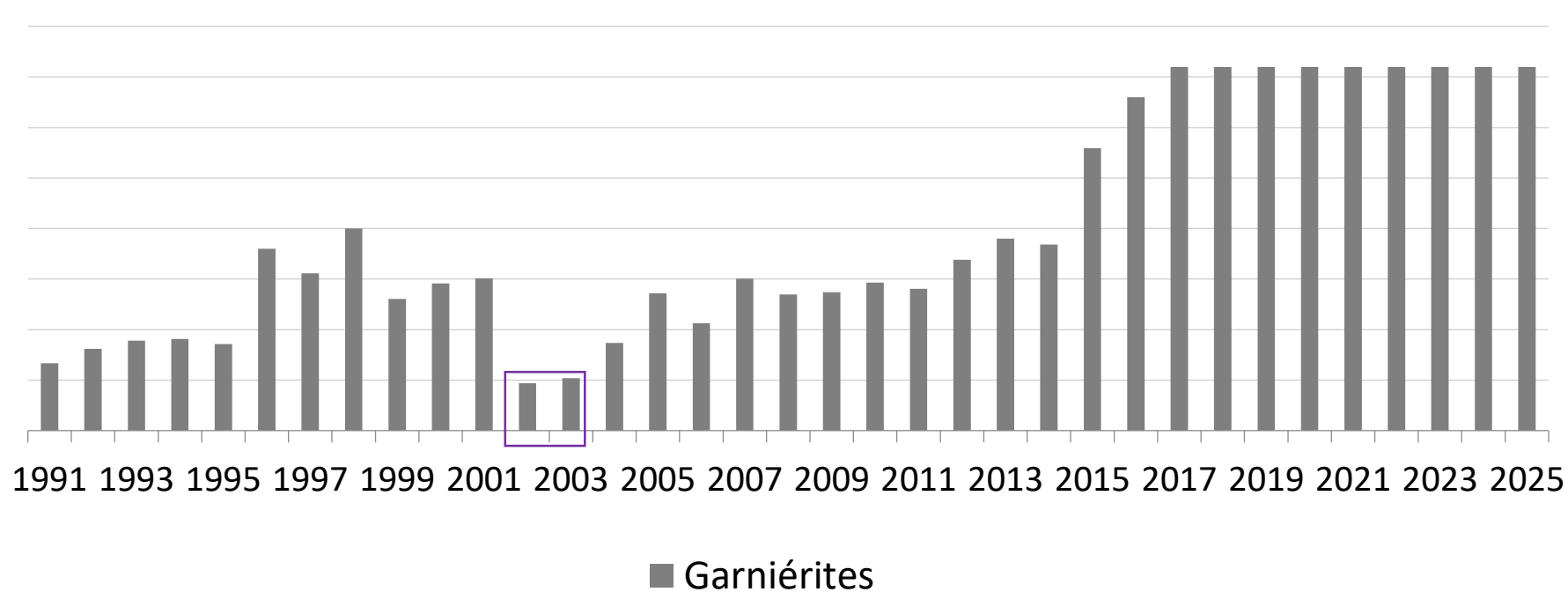
Le remboursement du financement de la 2^{ème} ligne est en cours et devrait être achevé en 2022/2023

Pérennité de l'activité minière

Zone de « turbulences » dépendant
de la fluctuation du marché

Sécurisation des volumes traités et
exportés au travers du partenariat
verticalement intégré

Tonnes (milliers)



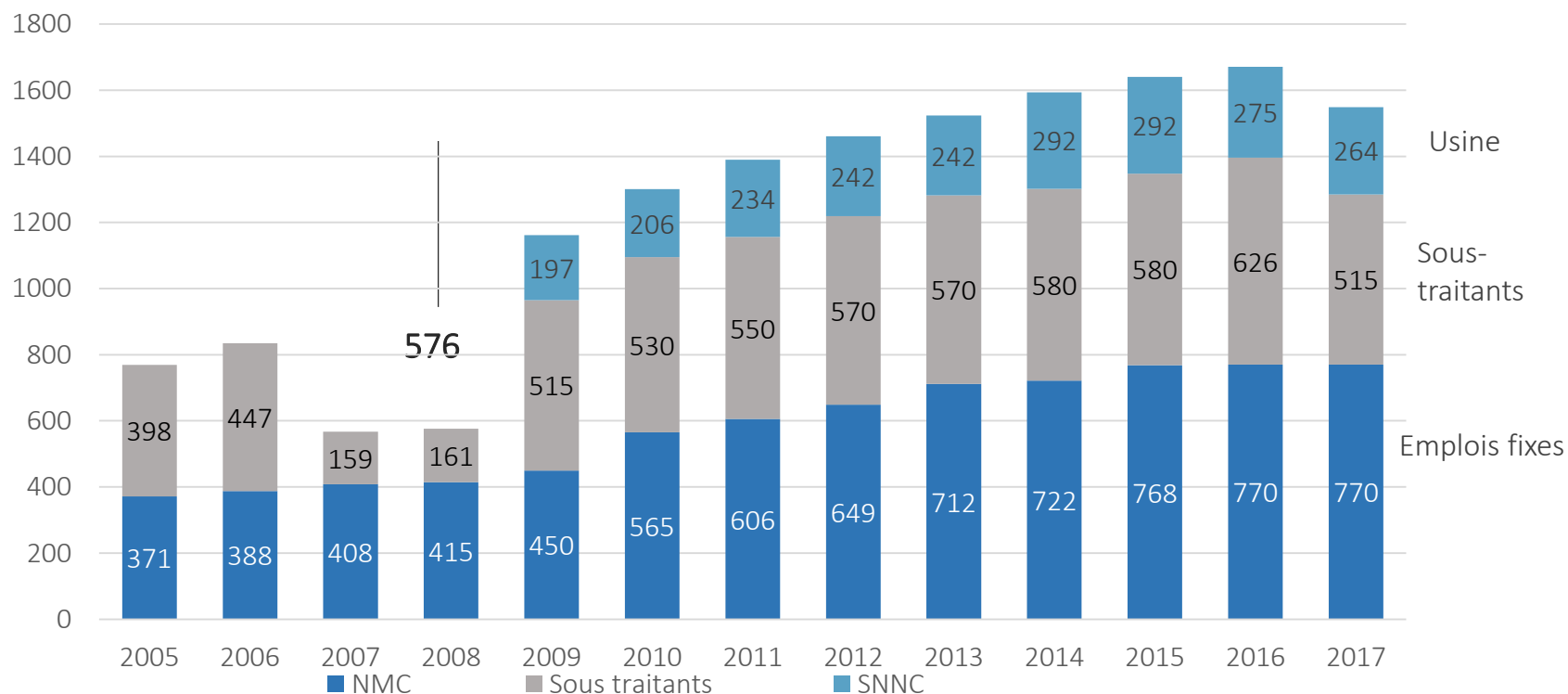
Evolution des emplois

Malgré la crise minière entre 2014 et 2018, il y a eu une constante progression des emplois en Nouvelle-Calédonie depuis 2008.

Pour un emploi dans l'usine en Corée, il y en a 5 de sécurisés en Nouvelle Calédonie.

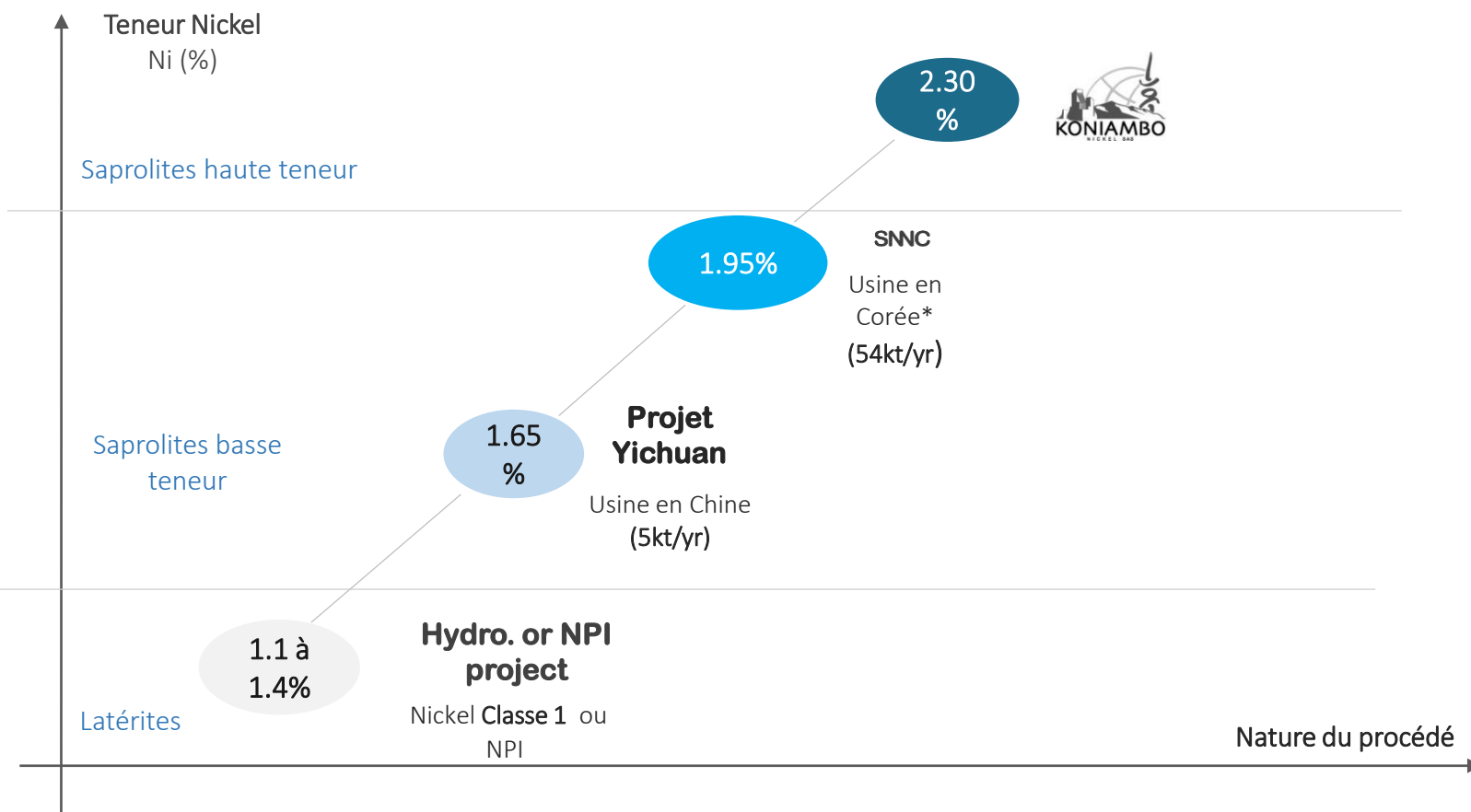
En stabilisant les volumes de production, le modèle pérennise les emplois.

Emplois supplémentaires créés + 709 → 1 285
en Nouvelle-Calédonie :



La stratégie industrielle de la SMSP

Afin de répondre à son objectif d'optimisation de la valorisation de la ressource naturelle, la SMSP souhaite pouvoir offrir un débouché métallurgique à la ressource minière calédonienne, débouché détenu majoritairement par des intérêts calédoniens, et ce pour tout les types de minerais





Le projet d'usine off-shore en Chine

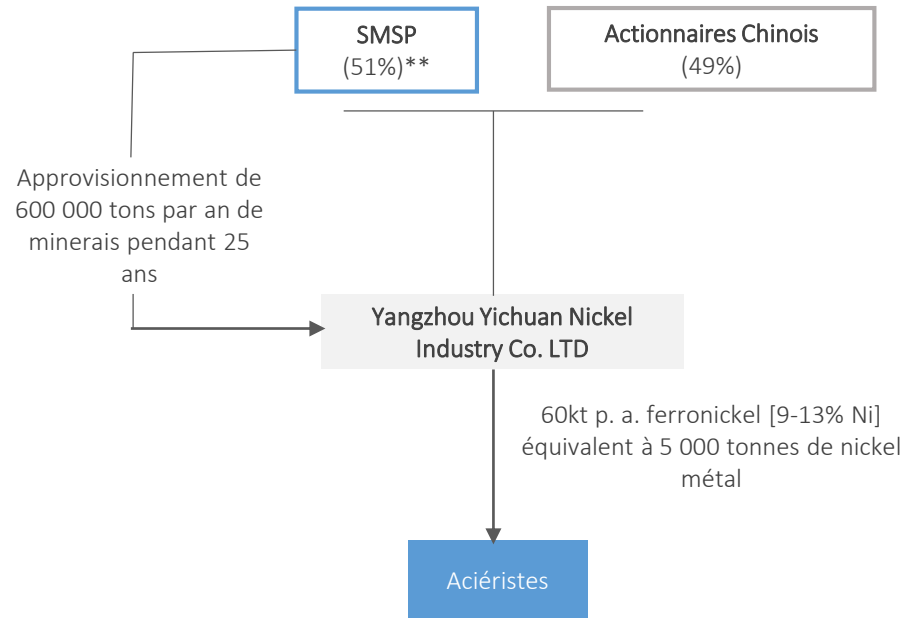
L'usine Yangzhou Yichuan sur les rives du fleuve Yantsé

Le développement

Données du projet

- Valeur de l'usine : 30 millions USD
- Durée du projet : 25 ans
- Approvisionnement : 600,000 tonnes de minerai par an
- Teneur nickel : 1.4% ~ 1.8% Ni, 1.65% Ni en moyenne
- Prix : prix de marché, sur une base FOB
- Production de l'usine : 60,000 tonnes par an de ferronickel (équivalent à 5,000 t of nickel)
- Produits de l'usine : ferronickel moyenne qualité (9~13% Ni)

Structure du projet



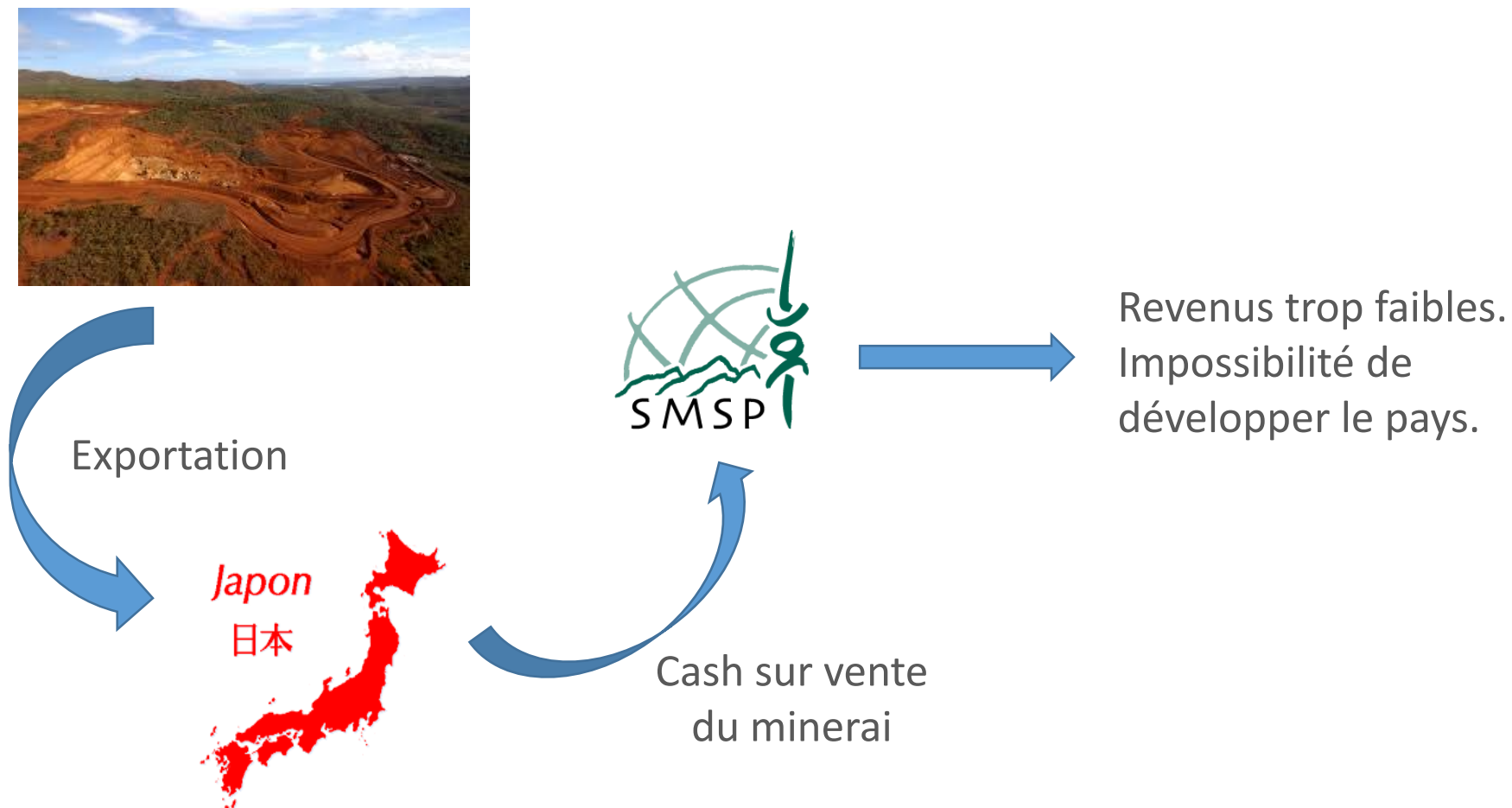
(**) La part SMSP (51%) de l'usine sera financée par les bénéfices réalisés par l'usine

Le respect de la réglementation environnementale

La stratégie de développement industriel de la SMSP se base sur les principes fondamentaux du respect de l'environnement

- **KNS** prend des mesures, en matière environnementale et plus particulièrement en termes de revégétalisation, suivi des espèces florales et animales, qui dépassent les prescriptions techniques contenues dans ses arrêtés d'exploitation
- **L'usine opérée par SNNC** est certifiée **norme ISO 14001** et déploie un procédé unique au monde de récupération des poussières afin de les réintroduire dans le circuit de production
- Depuis la signature du MOU, la société **Yichuan**, qui répondait déjà aux obligations gouvernementales applicables en matière environnementale, a investi dans une nouvelle infrastructure de gestion et de contrôle des émissions de gaz afin que celles-ci soient 5 fois inférieures aux obligations actuelles

Exportations brutes de minerai de la SMSP



Exportations brutes de minerai de la SMSP



Lorsque la Nouvelle-Calédonie aura épuisé ses ressources en teneur commerciale, que restera-t-il aux générations futures ? Plus rien. Par contre le Japon continuera de s'approvisionner ailleurs, aux Philippines ou en Indonésie.



La Stratégie Nickel de la SMSP



Résultat de la Mine



Dividendes sur
résultat de
l'usine



La SMSP : un nouvel opérateur métallurgique off-shore

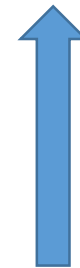
En fin de vie des
mines en Nouvelle
Calédonie



Indonésie



Philippines



Dividendes sur
résultat de
l'usine



Conclusion

- La Nouvelle-Calédonie détient près d'un quart des ressources mondiales de nickel
- Le secteur du nickel est le premier secteur d'emplois en Nouvelle Calédonie
- Cette ressource naturelle est non renouvelable
- Le pays donc optimiser la gestion de cette ressource et en optimiser les retours de valeur ajoutée au profit du Territoire
- Si l'usine du Nord participe au rééquilibrage de l'économie du Pays, les usines offshore, qui peuvent traiter des minerais non exploitables localement, génèrent des revenus complémentaires à l'exportation qui permettent également de contribuer à ce rééquilibrage
- **Comme le démontrent les résultats obtenus après 10 ans, la stratégie industrielle de la SMSP permet une gestion optimisée de la ressource au profit du Pays**

Merci pour votre attention

