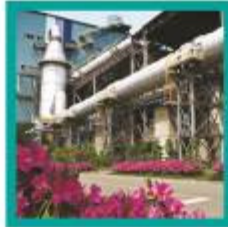




FLASH INFOS



Direction des relations publiques

N° 142 - Novembre 2013



SMSP

La preuve par 4

Quelle stratégie nickel pour le pays ?



Cynthia Ligeard, Paul Néaoutyine, Gilbert Tyuienon et Philippe Gomes, étaient les invités de l'émission de Nathalie Daly, « la preuve par 4 » consacrée au nickel, avec comme toile de fond la proposition d'ouverture du capital de SMSP à la province Sud et les récentes discussions qui ont eu lieu à Paris sur les transferts des compétences, des outils de développement économique, et sur la nécessité de mettre en œuvre une doctrine nickel. Comment les provinces

envisagent-elles cette doctrine ? Comment assurer la maîtrise et l'optimisation de la ressource minière au profit du pays ? Comment préserver les emplois d'aujourd'hui et créer ceux de demain ? Quel que soit le statut final du Caillou, le nickel suffira-t-il à enrichir le pays en devenir ? S'agit-il avant tout d'une question politique où doit-on voir dans ces questionnements un positionnement plus stratégique et économique ? Telles étaient les questions posées aux quatre intervenants, avec comme invité surprise, Didier Guénant-Jeanson, secrétaire général de l'USOENC.

SMSP

L'usine de Gwangyang, grandeur nature

Visite des cadres et collaborateurs de l'administration provinciale



Une délégation de la province Nord composée des directeurs de services et des collaborateurs politiques s'est rendue en Corée pour voir l'usine de Gwangyang. Cette initiative de la province a permis aux cadres administratifs et collaborateurs de mesurer les enjeux et le travail réalisé. Tous ont été impressionnés par la dimension du site industriel, le savoir-faire technologique, la performance de l'outil de travail, par les moyens mis en œuvre, sans oublier l'accueil.

SMSP SA CCMC SAS SNNC Co. Ltd Nickel Mining Company SAS Cotransmine SARL Koniambo Nickel SAS



Groupe SMSP - Immeuble Carcopino 3000 - BP 66 - 98845 Nouméa Cedex
Tél. : (+687) 28 13 53 - Fax : (+687) 28 15 67 - www.smsp.nc

Rencontre avec le CEO de POSCO, Joon-Yang Chung

Pour un partenariat gagnant-gagnant



A la manière de la province Nord, le Chief Executive Officer, de POSCO, Joon-Yang Chung, est venu accueillir les présidents Paul Néaoutyine et André Dang à leur arrivée, au pied de l'une des deux tours de verre qui constituent le siège social du groupe dans le quartier des affaires de Gangnam. Les personnalités ont échangé sur l'évolution du marché, celle du partenariat, la construction de la seconde ligne et l'augmentation de la capacité de la co-entreprise NMC.

Séance plénière à l'assemblée de province

Concilier l'international et la diversification



La SMSP était invitée par l'assemblée de la province Nord pour présenter l'évolution et la singularité du pôle mine et métallurgie. Bien que 100% calédonienne, la SMSP évolue aujourd'hui dans un environnement international extrêmement concurrentiel. Elle doit s'adapter aux lois du marché, tout en restant fidèle aux idéaux qui l'ont vu grandir pour qu'elle puisse un jour répondre aux attentes et aspirations des populations.

Mise en place de la réglementation en Indonésie

Voyage au bout de l'introspection !



Une délégation du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie, notamment composée des représentants des sociétés SLN, Montagnat et Maï, était présente lors de la 3^e édition de l'Asia's Premier Nickel Conférence à Djakarta. Les autorités indonésiennes envisagent en effet de mettre en œuvre à compter du 12 janvier prochain l'interdiction d'exporter du minerai et les participants s'interrogent à juste titre sur les réelles intentions d'un pays qui est aussi le premier exportateur mondial de nickel et de charbon. Comment aller au-delà de l'affichage et répondre à la volonté, somme toute légitime, de mieux valoriser les richesses naturelles en attirant les investisseurs pour construire des usines sur place? Quelle est la récente position et marge de manœuvre des autorités indonésiennes, sachant que pour elles le poids du nickel est marginal par rapport aux exportations de cuivre? Quelles sont donc les conséquences possibles de leurs décisions sur l'évolution du marché du nickel? Quelle est la position de la Nouvelle-Calédonie et pourquoi plaider aujourd'hui les intérêts de ceux qui continuent de brader la ressource minière du territoire et qui escomptent aujourd'hui, de la part des autorités indonésiennes, une stratégie qu'ils refusent de valider au plan local, pour les propres intérêts de la Nouvelle-Calédonie et de ses populations? N'est-il pas enfin un peu présomptueux de la part de notre troïka néo-calédonienne, composée d'exportateurs de minerai brut à destination du Japon, de croire qu'elle peut continuer à dilapider la ressource tout en influant sur la politique exportatrice massive de l'Indonésie vers la Chine?



Au moment où s'élabore une réflexion sur une doctrine nickel au niveau du territoire, les opérateurs miniers et métallurgiques se doivent de répondre à certaines questions. Comment concilier les stratégies concurrentes des opérateurs et des provinces ? Quelle participation publique au capital des exploitants ? Quelle contribution financière du secteur minier et métallurgique et comment alimenter et gérer le fonds pour les générations futures ? Comment garantir enfin le droit à l'information et à l'expression de tous les citoyens face aux conséquences de l'exploitation minière ? Comment prévenir et réparer l'impact de l'activité minière sur notre environnement ? Pour répondre à ces questions, trois ateliers ont été organisés par Calédonie Ensemble. André Dang, Pierre Alla et Philippe Gomes animaient l'atelier n°1 consacré à la stratégie tandis que Dominique Nacci, Gael Lagadec et Thierry Song étaient les référents de l'atelier suivant consacré aux retombées économiques et fiscales. Au cours de l'atelier traitant des questions stratégiques, le député Philippe Gomes a réaffirmé l'importance pour la Nouvelle-Calédonie de contrôler sa ressource, notamment « au travers de la propriété capitaliste du territoire dans SLN », car selon lui ce contrôle constitue un levier nécessaire à son développement économique. « Un pays, même s'il n'est pas un Etat, doit prendre le contrôle de ses secteurs stratégiques ». La sortie de l'accord de Nouméa, celle du FSI qui n'a pas vocation rester au capital de la majeure tricolore, ainsi que la révision du pacte d'actionnaire entre Eramet et STCPI, peuvent constituer une opportunité à saisir ! Reste à savoir si les parties prenantes pourront attendre jusque-là ? En effet, les stocks de minerai s'entassent dans les ports chinois et devraient dépasser prochainement les 20 millions de tonnes. Soutenue par une augmentation de la demande d'acier inoxydable et donc de nickel métal, la production de fonte de nickel devrait également s'apprécier à un rythme accéléré, dépassant la barre des 500 000 tonnes en 2014, supplantant du même coup celle des ferronickels. Le marché va donc rester en surplus jusqu'à fin 2015 malgré une hausse de la demande tirée par la Chine. En attendant que l'offre et la demande s'équilibrent et influent à la hausse sur le prix du nickel en 2016, et que de nouveaux investissements soient réalisés pour maintenir cet équilibre, des efforts draconiens devront être fait sur la compétitivité des entreprises. Avec un cours du nickel au-dessous de 14 000 dollars la tonne, plus d'un tiers des opérateurs sont dans le rouge. Et comme le constatait le sénateur Eric Doligé dans son rapport sur la défiscalisation destiné à la commission des finances, « la vétusté relative de l'usine (de Doniambo) et la diminution progressive de la teneur en nickel des centres miniers de l'entreprise place en effet l'usine parmi les producteurs les moins compétitifs avec un coût complet de production de huit dollars la livre ».



Tous les salariés de l'usine ont été conviés à une journée sportive organisée au Baekwoon Green Land. L'objectif était de permettre à tous, non seulement de se côtoyer, mais aussi de développer entre eux, des liens de partage et de solidarité, au travers d'activités sportives et sociales. Les employés se sont répartis en quatre équipes nommées 'Merci', 'Partage', 'Confiance' et 'Communication', pour participer aux différentes épreuves telles que match de football, course de relais etc. Des spectacles produits et animés par les employés, ont été présentés à

tous. Avant la clôture, une centaine d'épouses d'employés ont créé la surprise en se relayant pour formuler des mots de remerciement.

SNNC

Des activités sportives interentreprises

Pour créer des liens



L'usine SNNC de Gwangyang propose de nombreuses activités sportives à ses employés et possède son propre club sportif. Plusieurs équipes ont été créées, notamment le club de football, le «F.C. Ferronickel» et le club de baseball, les «Nickels» qui participent par ailleurs aux championnats locaux. Lors des tournois de la journée sportive de Gwangyang, ces deux équipes se sont retrouvées en deuxième position, chacune dans sa discipline. Les deux capitaines ont reçu des récompenses offertes et remises par Hanmaeum, l'équivalent du comité d'entreprise coréen.

NMC

Inauguration de la maison commune de Kua

Un espace de dialogue avec les communautés



La tribu de Kua a procédé à l'inauguration de sa maison commune, en présence des chefs de district, des représentants de la mairie de Houaïlou, des responsables NMC et des sous-traitants ayant réalisé les travaux. Ces derniers sont issus du protocole d'accord signé entre la mairie de Houaïlou, la tribu de Kua et les directions des opérations et des infrastructures de NMC. Célestin Kaouwi, président des clans de la tribu, et Gregory Qenenoj, cheville

ouvrière du projet, ont procédé à la signature du procès-verbal de réception deux jours plutôt. Du côté des responsables NMC présents à l'évènement, la maison de Kua symbolise avant tout «le lieu de la rencontre et du dialogue». Eric Aucher, représentant NMC et Eloi Boehe, chef coutumier représentant les districts de Houaïlou, ont souligné conjointement l'importance du dialogue dans les relations communautaires et l'intérêt pour l'ensemble des parties, d'entretenir des liens d'amitié et de fraternité, dans le respect de la parole donnée.

NMC

Thierry Tokouda

Conducteur de travaux sur la côte Ouest



Originaire de la région de Koné, Thierry Tokouda a rejoint NMC en octobre 2012 en tant que conducteur de travaux sur la côte Ouest. Un parcours atypique ! Thierry est en effet diplômé en marketing et commerce international, détenteur notamment d'un Bachelor of Business Management délivré par l'université de Queensland. Il a travaillé en tant que chef de projet au département International Education & Training de l'état de Queensland de 2005 à 2006. Il a également fait

partie des trois premiers calédoniens sélectionnés en 2006 pour participer au dialogue des leaders émergents du Pacifique organisé par les Commonwealth Study Conferences. Par ses fonctions il a été

emmené à faire le lien entre les organismes de formation australiens et les sociétés minières et métallurgiques calédoniennes telle que KNS, ainsi que les instituts et centres de formation calédoniens. Au fil du temps, il s'est forgé une carrière professionnelle de terrain axée sur le secteur minier, notamment en Afrique et précisément au Mali, où il a été recruté comme Superintendant en charge de la sécurité dans une mine d'or au sein de la société African Mining Services de 2008 à 2009. «Même si elles se déroulent parfois dans des conditions particulières (comme dans le désert malien), ces expériences internationales m'ont beaucoup apporté et surtout, elles m'ont permis de mieux appréhender l'importance des besoins d'infrastructures et d'installations sur mines et leur efficacité» explique-t-il. A NMC en tant que conducteur des travaux, Thierry doit assurer le fonctionnement optimal et la conformité des bâtiments industriels tout en participant, selon les requêtes des chefs de centre, à la conception des nouvelles installations telles qu'un projet d'atelier, de point d'appui (petite structure), de grilles de triage ou de concassage. L'une de ses fonctions consiste à trouver des prestataires de qualité en termes d'efficacité et de respect des délais. «Faisant partie d'un service support, je dois entretenir de bonnes relations professionnelles avec mes différents interlocuteurs : le chef de centre, les responsables des infrastructures sur centres ou chefs d'ateliers et les chefs des laboratoires ainsi que les sous-traitants sur les chantiers en cours».

CTM

La sécurité des travailleurs intermittents

Réunion de sensibilisation à Poya



Les rencontres et réunions concernant l'introduction et la présentation des brochures destinées aux travailleurs intermittents de Cotransmine, le règlement intérieur et le livret HS, se sont poursuivies sur la côte Ouest et cette fois-ci à Poya. Les représentants de Cotransmine et SMSP ont été accueillis à la tribu de Kraji par Bea Voudjo, responsable des travailleurs intermittents de Cotransmine de Poya. Les discussions ont porté sur la mise en œuvre des consignes précisées dans les deux supports d'information. Les participants ont également abordé la problématique de l'alcool et du cannabis et s'accordent sur l'importance du respect des règles au travail, et celle de l'engagement personnel par la signature du livret. Egalement pasteur de l'église évangélique libre à Poya, Bea Voudjo est issu du clan de la mer à la tribu Népou, située en face du site de chargement de Porwi. «Deux clans bénéficient actuellement de ce partenariat avec Cotransmine et SMSP, Voudjo et Niandou. « La SMSP est un outil acquis pour notre communauté et nous en sommes fiers», explique Bea.

CTM

Maintenir les liens de solidarité

Entre Téoudié, Poya et Lifou



Bea Voudjo gère un effectif d'une vingtaine de travailleurs intermittents incluant des grutiers, pelleurs et matelots. Ne possédant pas de batellerie, le site de Poya utilise celle de Téoudié, ainsi qu'une partie du personnel navigant, notamment les capitaines et chefs mécaniciens. Habituellement, l'équipage de Téoudié emmène les remorqueurs jusqu'à Poya et un transport est organisé pour ramener l'équipage de Téoudié par la route. Les membres d'équipage de Poya peuvent alors intégrer les remorqueurs. «Même s'il est entendu que chaque site doit bénéficier de l'activité complète de chargement, nous nous arrangeons souvent avec Téoudié,

SMSP SA CCMC SAS SNNC Co.Ltd Nickel Mining Company SAS Cotransmine SARL Koniambo Nickel SAS



Groupe SMSP - Immeuble Carcopino 3000 - BP 66 - 98845 Nouméa Cedex
Tél. : (+687) 28 13 53 - Fax : (+687) 28 15 67 - www.smssp.nc

lorsque nous sommes à court de personnel naviguant. Par exemple en ce moment mes gars sont en formation à Koné et je demande à l'équipage de Téoudié de participer au chargement. Par ailleurs, tous nos grutiers sont originaires de Lifou. Et nous sommes très satisfait de leur performance» conclut-il.

KNS

Guide de gestion du personnel

Un outil au service d'un objectif commun

Un nouvel outil d'information et d'apprentissage a été mis en ligne pour être accessible par tous les employés de KNS. Il a été conçu pour que le personnel soit informé à tout moment sur les règles et conditions de vie sur site, conformément aux lois en vigueur et aux accords d'entreprise signés. Il s'agit du «guide de gestion du personnel Koniambo Nickel». En plus de favoriser une gestion équitable du personnel, ce nouveau dispositif a pour mission de rassembler l'ensemble des employés derrière un objectif général commun, atteindre les objectifs de KNS, quel que soit le poste occupé. Plusieurs thèmes y sont abordés tels que : les procédures et politiques ressources humaines, les accords d'entreprise, les règles de vie sur le site ainsi que des quizz, des questions et réponses.

KNS

Suivi de la qualité de l'air

Des données accessibles à tous



Le contrôle de la qualité de l'air est de la responsabilité du département environnement de Koniambo Nickel et plus précisément du service hydrologie et air. Ce contrôle se décline en plusieurs phases : le suivi des poussières sur l'ensemble du site (incluant massif et site industriel), le suivi des émissions à la source (dispositifs à la sortie des cheminées des usines) et le suivi de l'air ambiant (dispositifs autour du site industriel). Les données concernant le suivi de la qualité de l'air sont publiées en ligne sur le site internet du Comité Environnemental Koniambo. Les bulletins mensuels, mis à jour depuis octobre 2011, sont téléchargeables sur le site CEK par le lien <http://www.cek.nc/nos-preoccupations/air>.

KNS

Visite du président du Sénat, Jean-Pierre Bel

Une opportunité enfin saisie



Le président du Sénat, Jean-Pierre Bel, a été reçu par le président de Koniambo Nickel, Peter Hancock, et a visité les installations de l'usine du Nord en compagnie d'André Dang, avant d'être accueilli à l'hôtel de la province Nord par son président, Paul Néaoutyine, et de repartir se recueillir sur la tombe de Jean-Marie Tjibaou à Tiendanite. Maire de la commune de montagne de Mijanes en 1983, sénateur de l'Ariège depuis 1998, Jean-Pierre Bel fut élu président du groupe socialiste en 2004 et est président du Sénat depuis le 1^{er} octobre 2011. Comme les rapporteurs spéciaux de la commission des finances du Sénat avant lui, Roland du Luart en 1996 et Henri Torre en 2005, Jean-Pierre Bel aura pu noter l'aspect hautement symbolique pris par la question du nickel, mais contrairement à ses collègues du palais Bourbon, le troisième personnage de l'Etat aura pu mesurer le chemin parcouru. « Je suis venu voir ce que la volonté politique, dans le

fond, d'hommes et de femmes, peut arriver à faire. Aujourd'hui, c'est extraordinaire de découvrir, à la fois un projet politique et un projet économique qui se conjuguent et qui parviennent à une telle réalisation. C'est, visuellement, quelque chose de très impressionnant de savoir qu'ici, il y avait rien et qu'à partir de là, il y aura une force économique, une ressource économique tout à fait indispensable à la région et qui va, je crois, changer beaucoup de choses ».

KNS

Mieux connaître son entreprise !

L'organisation de visites internes



Un programme de visites internes a été mis en place pour les équipes de Koniambo Nickel Opérations, incluant la visite de l'usine pyrométallurgique et la salle de contrôle (les 1^{ers} et 3^{èmes} vendredis du mois) ainsi que le massif et l'ensemble des activités minières (les 2^{èmes} et 3^{èmes} vendredis du mois). Plusieurs objectifs sont à l'ordre du jour de cette initiative : permettre aux participants de prendre connaissance des avancées des travaux de ces sites, d'observer les installations de près, et de prendre connaissance d'informations générales et techniques sur les activités de mise en service et d'opération. Ce programme est destiné en priorité au personnel de la mine, de l'usine, de la centrale et des utilités qui travaillent par quart.

KNS

Fin de la construction de la seconde ligne

La première coulée du second four pour le 1^{er} trimestre 2014

La construction de la seconde ligne de production de l'usine pyrométallurgique est maintenant achevée, ce qui entraîne la démobilisation des équipes et équipements liés à la construction. La mise en fonction de la phase de préchauffage de cette seconde ligne a débuté le 14 novembre dernier. Il s'agit d'une étape majeure et irréversible : le second four électrique va être mis sous tension pour obtenir le premier bain de métal auquel sera rajouté du minerai sec, ce qui donnera lieu à une première coulée de scorie avant celle du ferronickel.

KNS

Journées portes-ouvertes

Accueil réservé au public



Face à de nombreuses demandes de la population, et pour satisfaire la curiosité du public désireux de voir de près « Notre Dame de Vavouto », Koniambo Nickel a organisé deux journées portes-ouvertes destinées aux visiteurs extérieurs. Cette année, un circuit allant de l'entrée jusqu'au port avec arrêt au belvédère, a été proposé aux visiteurs. Plus de 1200 visiteurs ont pu faire le déplacement sur le site pour contempler et mesurer les travaux de construction du complexe métallurgique et prendre effectivement conscience du rôle qu'il joue désormais dans le développement de la région. En fin de parcours, un arrêt au foyer de la base-vie a permis aux visiteurs de rencontrer les représentants des deux actionnaires, SMSP et GlencoreXstrata, ainsi que le personnel de Koniambo Nickel au travers des différents stands d'information.