

L'usine calédonienne en Corée du Sud



Chers lecteurs,

En tant que calédonien, c'est avec un grand honneur et une réelle fierté que je vous invite à découvrir à travers cette plaquette, le premier outil industriel de classe mondiale, détenu par la Nouvelle Calédonie et situé à l'étranger.

Cet outil incarne la volonté de deux partenaires, SMSP, la société minière calédonienne, et le coréen POSCO, un des leaders mondiaux d'aciers inoxydables, de créer un outil industriel de rang mondial, capable de générer de la richesse à partir d'un petit minerai mis à la décharge, car inexploitable par les outils existant sur le territoire calédonien.

Leur grande ambition : contribuer conjointement au rayonnement économique des deux pays, la Nouvelle Calédonie et la Corée du Sud.

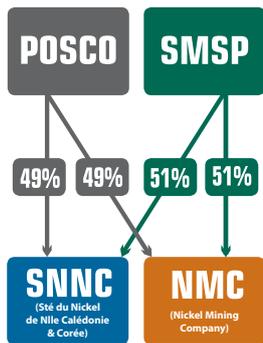
Cette unité de valorisation de la ressource a permis non seulement de sauver la SMSP de la faillite en protégeant les 600 emplois existants, mais aussi de créer à ce jour plus de 700 emplois supplémentaires sur la mine et surtout, de permettre à la Nouvelle-Calédonie de posséder 51% du capital d'une usine établie en Corée du Sud.

SNNC, Société de Nickel de Nouvelle-Calédonie et Corée, est une usine métallurgique moderne, très performante et respectueuse de l'environnement. Grâce à une technologie de fabrication largement éprouvée désormais, elle détient une capacité de production de 54 000 tonnes de nickel métal par an, dont le volume intégral de production est totalement absorbé par POSCO.

Le dévouement du personnel de notre usine en Corée, sans oublier les employés de la mine qui œuvrent en Nouvelle Calédonie pour assurer la stabilité de son approvisionnement, ont permis à cet outil industriel de faire la démonstration de sa performance, malgré un contexte économique morose. Grâce à cet outil, la SMSP occupe aujourd'hui une place reconnue sur la scène internationale dans la transformation de minerai et la fabrication du ferronickel.

André Dang Van Nha
Président Directeur Général de la SMSP





Qu'est-ce que le partenariat SMSP/POSCO ?

Deux actionnaires

SMSP (Société Minière du Sud Pacifique) : Détient 51% du capital des co-entreprises.
POSCO (Pohang Iron & Steel Corporation) : Détient 49% du capital des co-entreprises.

Deux sociétés avec le même actionnariat

NMC (Nickel Mining Company SAS) :

Alimente l'usine en Corée avec le minerai produit sur les mines de Nouvelle Calédonie à raison de 3,6 millions de tonnes de garnièrite par an.

SNNC (Société du Nickel de Nouvelle-Calédonie et Corée Co. Ltd) :

Transforme ce minerai dans son usine de Gwangyang en Corée du sud d'une capacité annuelle de production 54 000 tonnes de nickel métal contenu dans des ferronickels.

Un consommateur de ce ferronickel

POSCO, l'un des leaders mondiaux d'aciers inoxydables, achète toute la production de l'usine en Corée pour produire son propre acier.

3

Le troisième plus important investissement industriel français jamais réalisé en Corée du sud.

3 ans

La durée de l'amortissement de l'usine (2009-2012).

1,95%

La teneur moyenne d'exportation en nickel, avec une teneur de coupe de 1,6%.

2,1

L'évaluation de la première ligne de l'usine par les banques coréennes en milliards de dollars US.

Genèse du partenariat

La construction de l'usine a été prise en charge par POSCO, assisté par les ingénieries Kawasaki et Hatch. Le projet était plus simple que ceux des usines calédoniennes du Nord et du Sud puisque les principales infrastructures (port, énergie, etc.) existaient déjà et sont mises à disposition de la coentreprise SNNC par POSCO. Au prix d'un travail acharné, la construction de la première ligne aura été achevée dans le budget et avec 3 mois d'avance sur le calendrier, soit une première fusion en octobre 2008. La montée en puissance de l'usine s'est achevée en onze mois.

- Première expédition de minerai à partir de la Nouvelle Calédonie : le 30 juin 2008.
- Première production de ferronickel : début octobre 2008.
- Atteinte de la pleine capacité : fin octobre 2009.

Grâce à une performance exceptionnelle, la première ligne de l'usine a été amortie en trois ans. C'est pour cette raison que la SMSP et POSCO ont décidé de construire une deuxième ligne. La deuxième ligne a quant à elle été construite en 11 mois. Sa montée en puissance est prévue d'être achevée courant 2018.



Extraction du minerai



Transport du minerai vers le minéralier

Originalité du partenariat

Ce partenariat original et novateur entre un aciériste de taille et un mineur a été rendu possible grâce à la suppression des coûts d'intermédiation, ayant permis une réduction des coûts commerciaux et par conséquent la rentabilité du processus de transformation d'un minerai pourtant à faible teneur. SMSP et POSCO se sont engagés dans un processus de valorisation des ressources minières par une réduction de la teneur moyenne du minerai, compensée par l'augmentation des volumes de production.

Combien l'usine a-t-elle coûté ?

La construction de la première ligne de l'usine de la SMSP en Corée a coûté 352 millions de dollars US et l'actif minier adossé à cette usine a été réévalué au coût de construction, soit un total de 704 millions de dollars US.

La seconde ligne de production de l'usine a quant à elle coûté 450 millions de dollars US.

En outre, 178 millions de dollars US ont été investis en Nouvelle-Calédonie pour permettre à NMC d'augmenter sa production et d'alimenter l'usine de la SMSP à hauteur de sa capacité de production, soit 54 000 tonnes par an.

Doublement de la capacité de production

Fin août 2011, les deux actionnaires SMSP et POSCO annonçaient leur intention de doubler la capacité de production de l'usine en Corée. La seconde ligne de production, inaugurée en mars 2015, permet ainsi d'augmenter sa capacité nominale initiale de 30 000 tonnes pour la passer à 54 000 tonnes de nickel métal contenu dans des ferronickels. Dans le même temps, NMC a abaissé sa teneur d'exploitation pour augmenter sa capacité de production.



Echantillonnage sur mine



Fusion du minéral

10%

Le volume de production constitué de poussières de minéral reconditionnées sous forme de boulettes réintroduites dans la chaîne de fabrication du ferronickel.

23%

La surface de l'usine dédiée aux espaces verts.

Qu'apporte-t-on aux partenaires et au pays ?

Pour la SMSP

- Etre propriétaire de 51% d'une unité pyrométallurgique.
- Transformer un minéral de faible teneur qui ne peut pas l'être localement.
- Offrir un débouché stable et régulier dans le cadre d'un approvisionnement pérenne.
- Sécuriser l'activité locale et notamment les emplois directs et indirects.
- Contrôler la chaîne de production de la mine à l'usine.
- Percevoir des revenus qui lui permettent de participer au développement durable du pays puisque telle est sa vocation en tant que société appartenant à la collectivité. Ainsi, en 7 années d'exploitation et malgré des années de crise, la SMSP a perçu 9,7 milliards XPF de dividendes.

Pour POSCO

- S'assurer un approvisionnement stable en ferronickel pour les besoins de sa production d'acier.

Pour la Nouvelle-Calédonie

- Les emplois : environ 1 300 personnes travaillent directement ou indirectement en Nouvelle-Calédonie pour assurer l'alimentation de l'usine en Corée qui emploie 275 personnes. Ainsi pour 1 emploi créé en Corée, 5 le sont en Nouvelle Calédonie.
- Les retombées économiques : la sous-traitance aux entreprises, la masse salariale, les impôts, taxes et dividendes versés à la collectivité, 51% des bénéfices générés par la métallurgie qui sont sans commune mesure avec les résultats de l'activité minière.

1 300

Le nombre d'emplois directs et indirects de l'activité minière en Nouvelle-Calédonie.

700

Le nombre d'emplois créé pour le doublement de la production minière.



Visite de l'usine SNNC - Paul Néaoutyine & André Dang le 30 mars 2017

Les grandes étapes d'un partenariat « gagnant-gagnant »

Février 2005

André Dang rencontre POSCO et propose un projet de partenariat basé sur une intégration de la mine et de l'usine.

Avril 2005

Première visite de POSCO en Nouvelle-Calédonie.

Mai 2005

Visite en Corée du Président de l'Assemblée de la province Nord, Paul Néaoutyine et du Président de la SMSP, André Dang, reçus par les hauts dirigeants de POSCO. Signature d'un MOU (memorandum of understanding).

Juin 2005

Mise en route de groupes de travail SMSP/POSCO pour définir le projet et rédiger un MOA (memorandum of agreement) qui sera signé en février 2006.

Avril 2006

Signature du Joint Venture Agreement (JVA).

Mai à juin 2006

Création des deux sociétés NMC et SNNC.

Juin 2006

Début des travaux de construction de la première ligne de l'usine en Corée.

Septembre 2006

Visite en Nouvelle-Calédonie du Directeur Général de POSCO et rencontre avec le Président de l'Assemblée de la province Nord.

Décembre 2006

Rencontre des dirigeants de POSCO et de la SMSP avec le Président du Congrès et avec les membres du gouvernement calédonien.

Octobre 2007

Décision des Assemblées de province Nord et Sud autorisant le transfert des concessions minières de la

SMSP à NMC. « Closing » des accords entre SMSP, POSCO, SNNC et NMC.

Juin 2008

Première livraison de minerai à l'usine pour calibrer le four.

Août 2008

Allumage du premier four électrique de 94 mégawatts.

Octobre 2008

Mise en production de l'usine.

Octobre 2009

L'usine atteint sa pleine capacité de production.

Août 2011

Décision de procéder à l'extension de la capacité de production de l'usine et des mines.

Septembre 2011

Pose de la première pierre de l'extension de l'usine en Corée.

Mai 2013

Signature de l'accord d'extension de la capacité de production de SNNC et de NMC.

Mai 2014

Inauguration du quai n°7 du port de Gwangyang qui est dédié au déchargement du minerai de nickel en provenance de Nouvelle Calédonie.

Octobre 2014

Allumage du second four électrique de l'usine.

Mars 2015

Inauguration de la seconde ligne de production de l'usine.



SMSP
Immeuble SAM 3
9 rue d'Austerlitz
BP 66 - 98845 Nouméa - Nouvelle-Calédonie
Tél. : (687) 28 13 53 - Fax : (687) 28 15 67
www.smsp.nc - www.blogsmssp.nc