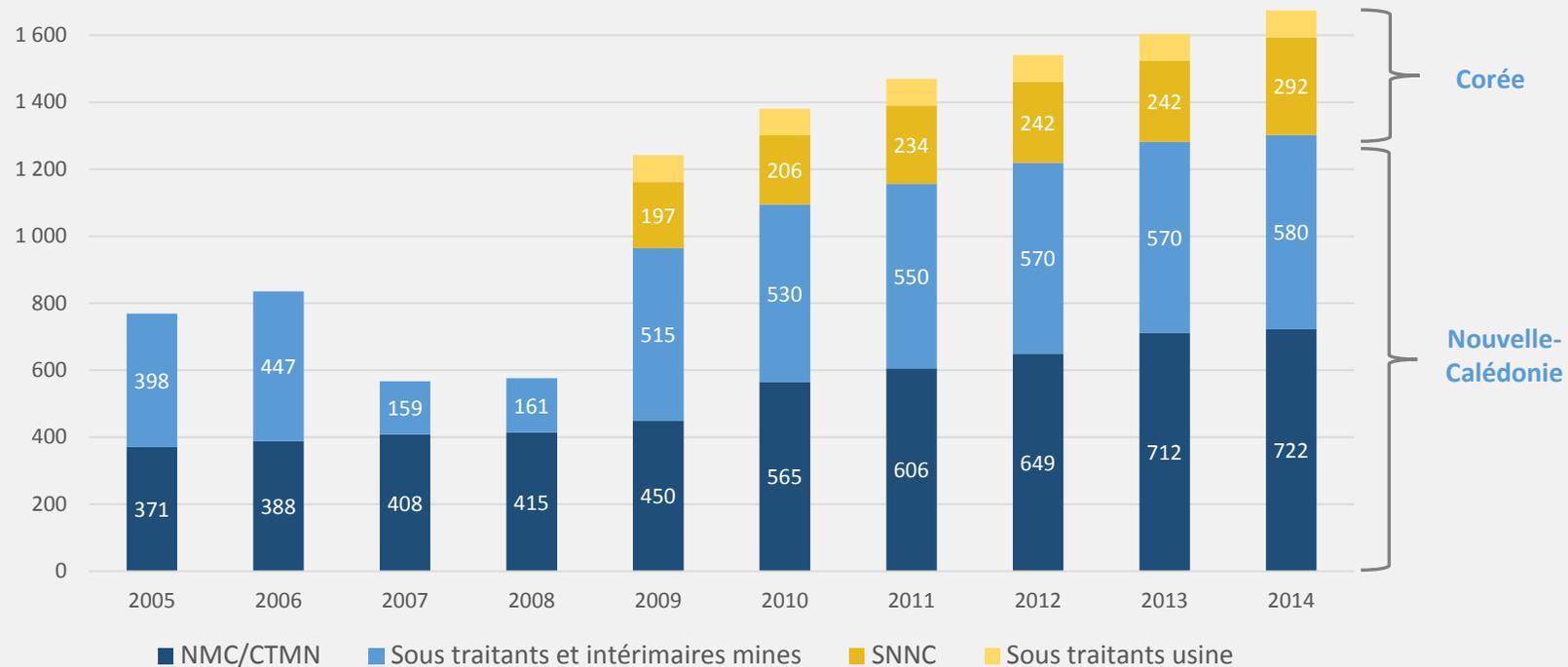




SNNC-NMC, Un Partenariat d'Avenir



## Le partenariat avec POSCO assure la pérennité des emplois



L'entrée dans la métallurgie en 2009 a permis de sauver 576 emplois. Depuis et en 6 ans, ce partenariat a créé 726 emplois directs et indirects soit une moyenne de 121 emplois par an.

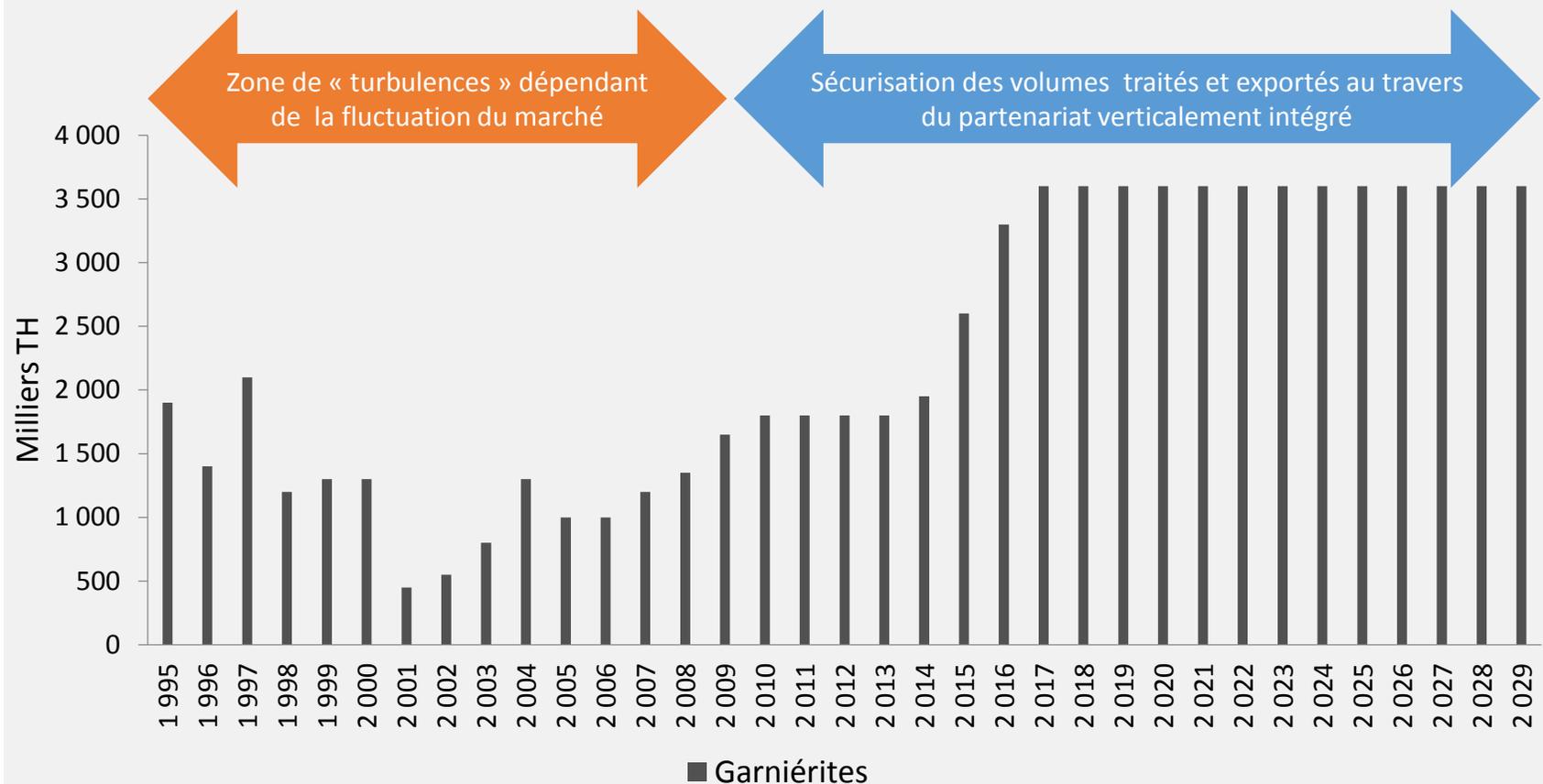


NICKEL  
MINING COMPANY

SNNC



## Le partenariat avec POSCO assure la pérennité de l'activité minière



NICKEL  
MINING COMPANY

**SNIC**



## Chiffres Clés SNNC-NMC (2009-2014)

	2009	2010	2011	2012	2013	2014	Total
Cours moyen LME (\$/lb)	6,70	9,90	10,40	7,95	6,81	7,68	8,24
Production (Ni)	21 352	20 512	19 011	20 858	25 376	22 799	129 908
Production (000' WMT)	1 520	2 118	1 637	1 873	2 201	2 139	11 488
Chiffre d'Affaires (Mds XPF)	34,50	53,21	47,07	41,49	43,31	41,10	261,68
EBE (Mds XPF)	8,17	16,84	11,97	3,33	3,74	3,97	48,02
Résultat net	5,16	13,46	6,28	(1,53)	(3,00)	1,25*	21,62

Source: sur la base d'un taux de change de 87.59 XPF / KRW



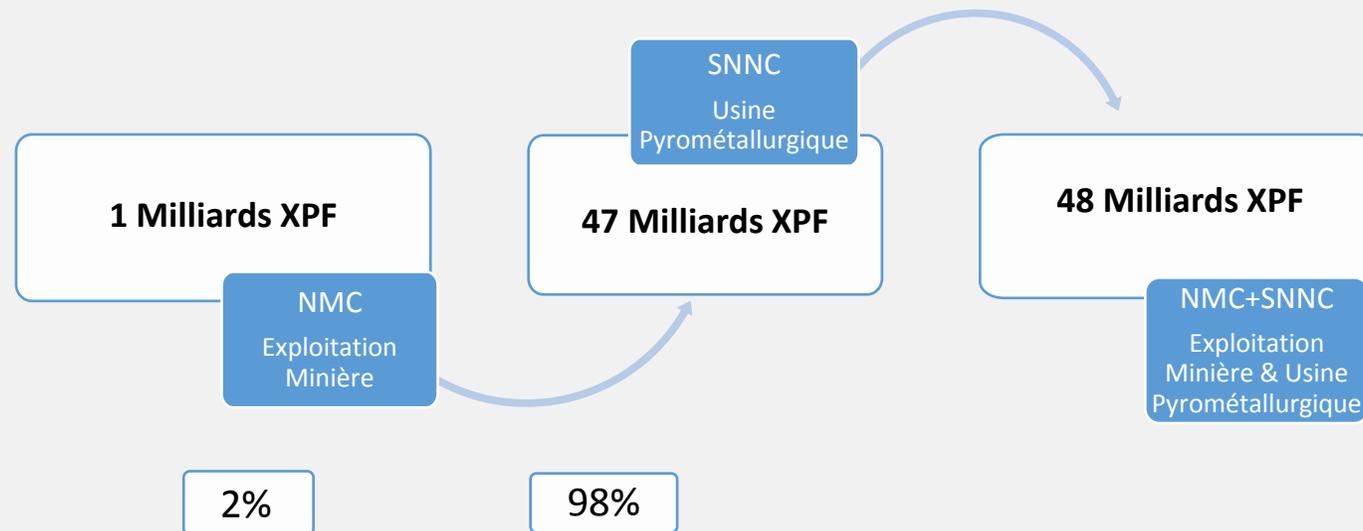
NICKEL  
MINING COMPANY

**SNNC**



## De la mine à la métallurgie

Excédent Brut d'Exploitation 2009 – 2014 : mine usine et cumulé

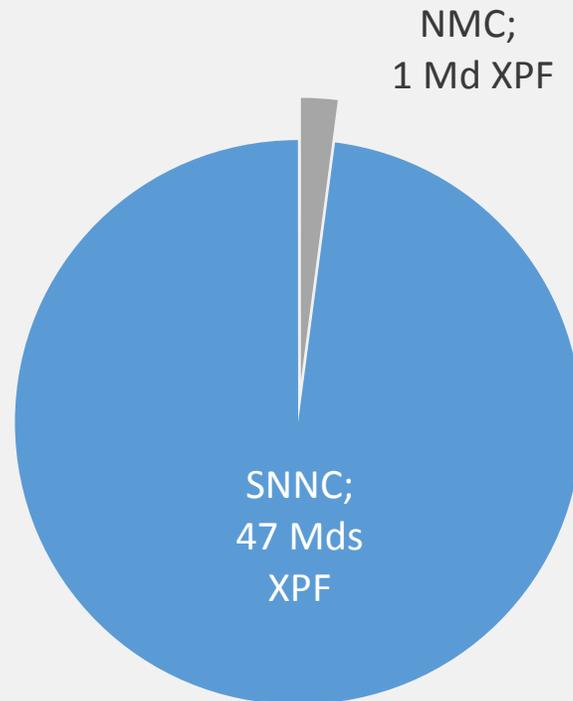


NICKEL  
MINING COMPANY

**SNNC**



## SNNC – NMC: Répartition de l'EBE (2009 – 2014)



- La répartition de l'EBE (résultat d'exploitation avant amortissements et provisions) montre bien que la marge réalisée sur ce type de projet est créée au niveau de l'usine de transformation et non au niveau de la mine. Cela démontre bien l'importance de la valeur ajoutée de l'usine par rapport à la mine. La vente du minerai brut n'est profitable que pour les métallurgistes étrangers.
- La part revenant à la Nouvelle-Calédonie sur cette période représente 11 milliards XPF pour une production de 129 908 tonnes de métal contenu dans des ferros.



NICKEL  
MINING COMPANY

**SNNC**



## Prévisions Financières SNNC-NMC (en milliards de CFP sur 2015-2025)

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cours LME (\$/lb)	6,70	7,50	9,00	9,04	9,09	9,14	9,18	9,23	9,27	9,32	9,37
Cours LME (\$/t)	14 771	16 535	19 842	19 941	20 040	20 141	20 241	20 343	20 444	20 547	20 649
Production (Kt Ni)	44,3	47,3	48,0	49,0	50,4	51,2	51,2	51,2	51,2	51,2	51,2
Chiffre d'Affaires	91	103	125	128	133	135	136	137	137	138	139
Excédent Brut d'Exp.	9	19	35	36	37	38	38	38	38	38	38
Endettement	63	53	44	37	31	25	18	12	6	0	0
Résultat net	0	8	20	19	21	21	21	21	22	22	22
Trésorerie Disponible	15	18	26	26	27	27	27	26	27	26	33

Hypothèse de change XPF-USD: 105

C1 SNNC-NMC (5,5\$/lb) / C1 NMC (1,3\$/lb) / Données nominales

\* Flux de trésorerie disponible avant investissement en Mds XPF



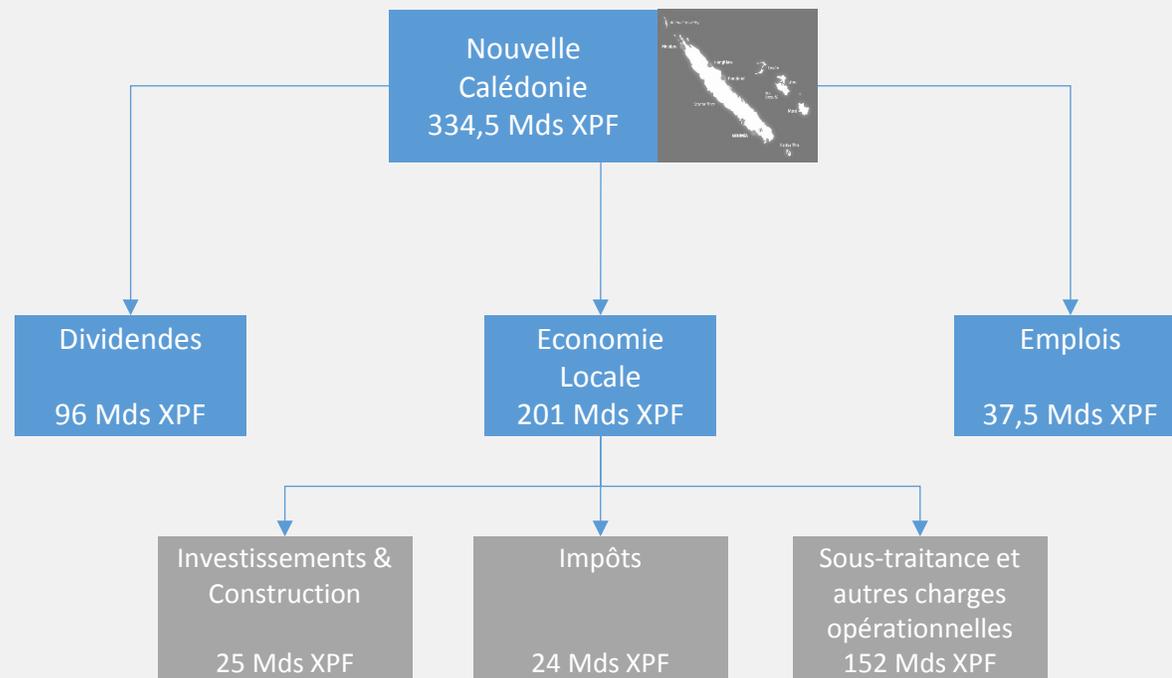
NICKEL  
MINING COMPANY

**SNNC**



# Retombées Economiques pour la Nouvelle-Calédonie

Analyse sur 10 ans



\*Hypothèse de change XPF-USD: 100 / Hypothèse de cours du LME: 9\$/lb réel



NICKEL  
MINING COMPANY

**SNIC**

